

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI  
SPÓŁKI MIEJSKI ZAKŁAD KOMUNIKACYJNY W KĘDZIERZYNIE-KOŹLU SPÓŁKA  
Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ ZA 2023 ROK**

## **1. DANE FIRMY**

**NAZWA:** Miejski Zakład Komunikacyjny w Kędzierzynie-Koźlu spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

**SIEDZIBA:** ul. Kozielska 2, 47-224 Kędzierzyn-Koźle

**ODDZIAŁY:** brak

**FORMA PRAWNA:** spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

**ORGAN EWIDENCYJNY:** Sąd Rejonowy w Opolu, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego **KRS:** nr 0000395147 data rejestracji 30.09.2011r.

**REGON:** 161411646

**NIP:** 749 208 69 32

## **PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI:**

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest realizacja zadań własnych Gminy Kędzierzyn-Koźle z zakresu lokalnego transportu zbiorowego, polegającego na wykonywaniu przewozów o charakterze użyteczności publicznej na rzecz mieszkańców Gminy Kędzierzyn-Koźle oraz mieszkańców gmin, członków porozumień lokalnych w ramach, których powierzono Gminie Kędzierzyn-Koźle zapewnienie lokalnego transportu zbiorowego na obszarze Gmin członków porozumienia.

Właścicielem spółki jest Gmina Kędzierzyn-Koźle, która posiada 100% jej udziałów.

Spółką zarządza jednoosobowy Zarząd, który nadzoruje Rada Nadzorcza składająca się z 3 osób.

## **SKŁAD ZARZĄDU:**

Joanna Koziarska – Prezes Zarządu

## **SKŁAD RADY NADZORCZEJ:**

- Andrzej Krueger – Członek Rady Nadzorczej od 29 czerwca 2015 roku, od 14 sierpnia 2018 – Przewodniczący Rady Nadzorczej;
- Aleksander Giehsman – Członek Rady Nadzorczej od 26 czerwca 2017 roku;
- Brygida Kolenda-Labuś – Członek Rady Nadzorczej od 14 sierpnia 2018 roku.

## **2. SYTUACJA W GOSPODARCE I BRANŻY**

Miejski Zakład Komunikacyjny w Kędzierzynie-Koźlu spółka z ograniczoną odpowiedzialnością jest spółką prawa handlowego zarejestrowaną w Sądzie Rejonowym w Opolu VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000395147. Spółka ma swoją siedzibę w Kędzierzynie-Koźlu przy ulicy Kozielskiej 2.

Miejski Zakład Komunikacyjny w Kędzierzynie-Koźlu spółka z ograniczoną odpowiedzialnością działa od 1 października 2011 roku i powstała w wyniku likwidacji zakładu budżetowego. Spółka działa na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej. Powstała w celu realizacji zadania własnego Gminy Kędzierzyn-Koźle z zakresu lokalnego transportu zbiorowego polegającego na wykonywaniu przewozów o charakterze użyteczności publicznej na rzecz mieszkańców.

Spółka działa w oparciu o:

- ustawę z dnia 16 grudnia 2010 roku o publicznym transporcie zbiorowym (Dz. U. z 2011r Nr 5 poz. 13);
- kodeks spółek handlowych (ustawa z dnia 15 września 2000 roku (Dz. U nr 94 poz. 1037 z późn zm)
- rozporządzenie (WE) nr 1370/2007 Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 23 października 2007 roku dotyczące usług publicznych w zakresie kolejowego i drogowego transportu pasażerskiego. Rozporządzenie to weszło w życie dnia 3 grudnia 2009 roku.

Gmina jako Organizator Transportu Publicznego powołała Spółkę (Operatora Publicznego Transportu Zbiorowego) w celu realizacji zadań własnych Gminy polegających na zapewnieniu transportu zbiorowego (art. 7 ust 1 pkt 4 ustawy o samorządzie gminnym).

Gmina uchwałą nr LXII/725/23 Rady Miasta Kędzierzyn-Koźle zatwierdziła w dniu 28 września 2023 roku „Plan zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego miasta Kędzierzyn-Koźle na lata 2023-2032”. Plan ten formułuje zasady funkcjonowania, finansowania ze środków publicznych i sposobów świadczenia gminnych przewozów pasażerskich wykonywanych w transporcie drogowym o charakterze użyteczności publicznej na rynku objętym zasadami konkurencji regulowanej oraz w szczególności prognozowanie zapotrzebowania i potencjalne kierunki rozwoju komunikacji miejskiej w celu zapewnienia społeczności zamieszkującej miejski obszar funkcjonalny Kędzierzyna-Koźle powszechnego dostępu do usług wykonywanych przez operatora publicznego transportu zbiorowego.

Cele planu zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego miasta Kędzierzyn-Koźle są zbieżne z misją miasta sformułowaną w „Strategii Rozwoju Kędzierzyna-Koźla do 2030 roku”, w której podkreślone jest dążenie do zapewnienia mieszkańcom „europejskiego standardu życia”.

Zadania Organizatora Transportu Publicznego (Gminy Kędzierzyn-Koźle):

- organizowanie i zarządzanie lokalnym transportem zbiorowym na terenie Miasta oraz Gmin członków porozumienia komunalnego;
- kontrola jakości i efektywności świadczonych przez Spółkę usług przewozowych;
- zapewnienie Spółce dostępu do infrastruktury koniecznej do realizacji przedmiotu Umowy;
- zlecenia nowych, modyfikacja i likwidacja obowiązków Spółki związanych ze świadczeniem usług przewozowych;
- przyznanie Spółce rekompensaty w związku z realizacją określonego przez Miasto wymogu świadczenia usług w zakresie lokalnego transportu zbiorowego i osiąganiem z tego tytułu przez Spółkę straty, zgodnie z przyjętymi zasadami i obowiązującymi przepisami prawa;
- rozpatrywanie zgłoszonych projektów zmian w rozkładzie jazdy oraz zatwierdzanie rozkładów jazdy;
- występowanie do własnych jednostek organizacyjnych oraz jednostek organizacyjnych gmin będących stronami porozumień komunalnych, o zapewnienie prawidłowego stanu infrastruktury drogowej i przystankowej niezbędnej do realizacji zadań związanych z organizacją publicznego transportu zbiorowego oraz o wyposażenie przystanków w znak drogowy oznaczający przystanek;
- promocja transportu publicznego oraz podejmowania działań mających na celu pozyskiwanie środków finansowych na inwestycje w Spółce w szczególności w ramach Programów Operacyjnych;
- badanie rynku usług w komunikacji zbiorowej autobusowej i potrzeb przewozowych mieszkańców miasta Kędzierzyn-Koźle, kształtowanie struktury układu komunikacyjnego oraz podaży usług przewozowych;

- bieżące informowanie Spółki o zmianach tras wynikających ze zmiany organizacji ruchu drogowego z tytułu prowadzonych prac remontowych, inwestycyjnych lub awaryjnych wyłączeń dróg;

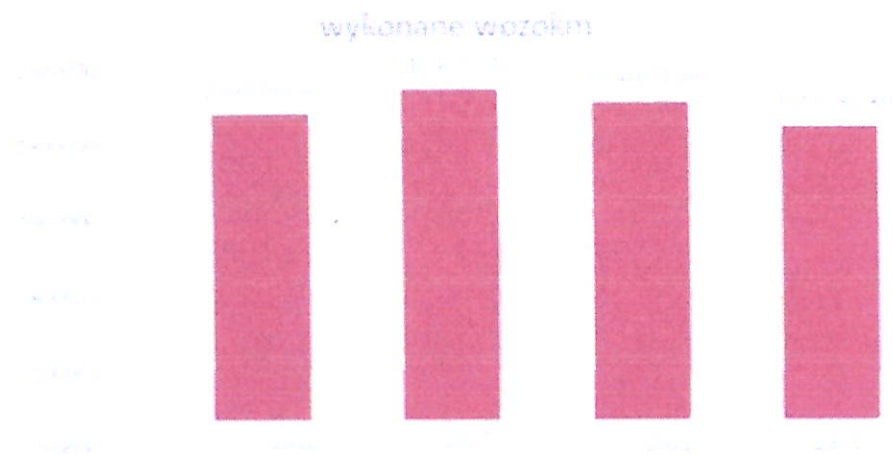
Podstawowym przedmiotem działania Spółki jest realizacja zadań własnych Gminy Kędzierzyn-Koźle z zakresu lokalnego transportu zbiorowego polegającego na wykonywaniu przewozów o charakterze użyteczności publicznej na rzecz mieszkańców Gminy Kędzierzyn-Koźle oraz mieszkańców gmin, członków porozumień lokalnych w ramach, których powierzono Gminie Kędzierzyn-Koźle zapewnienie lokalnego transportu zbiorowego na obszarze Gmin członków porozumienia. W związku z powyższym Spółka ma za zadanie:

- umieszczenie na wszystkich przystankach sieci komunikacyjnej aktualnych rozkładów jazdy oraz ich uzupełnienie i wymianę w razie zużycia, zniszczenia lub dezaktualizacji,
- emisję, dystrybucję, sprzedaż oraz kontrolę biletów i innych nośników opłat za przejazdy w zakresie uzgodnionym z Gminą Kędzierzyn-Koźle w sposób zapewniający ich powszechną dostępność,
- informowanie pasażerów, w sposób uzgodniony z Organizatorem Publicznego Transportu Zbiorowego o zasadach funkcjonowania transportu zbiorowego oraz warunkach korzystania z usług przewozowych,
- przestrzeganie zatwierdzonych przez Organizatora rozkładów jazdy,
- stosowanie aktualnie obowiązującej taryfy cen za usługi przewozowe środkami miejskiego transportu zbiorowego,
- uwzględnianie uprawnień pasażerów do bezpłatnych lub ulgowych przejazdów wynikających z obowiązujących przepisów prawa
- opracowywanie rozkładów jazdy.

### 3. SYTUACJA FIRMY

Głównym zleceniodawcą usług prowadzonych w ramach prowadzonej działalności jest Gmina Kędzierzyn-Koźle, z którą w badanym czasie zawarto umowy na okres od 1 października 2013 do 30 września 2023 roku, oraz drugą umowę od 1 października 2023 roku do 30 września 2033 roku co gwarantuje kontynuację działalności Spółki.

Spółka wykonuje około 2 mln wozokm zleconych przez Gminę Kędzierzyn-Koźle co obrazuje poniższy wykres:



W 2023 roku Spółka obsługiwała 11 linii autobusowych na terenie Miasta Kędzierzyn-Koźle.

Miejski Zakład Komunikacyjny w Kędzierzynie-Koźlu spółka z ograniczoną odpowiedzialnością na dzień 31 grudnia 2023 roku posiada 48 sztuk autobusów.

Tabor Spółki w przeważającej części stanowią autobusy marki Solaris, inne marki to: SOR, Mercedes, MAN i Volvo.

Sytuacja finansowa Spółki jest dobra. Spółka nie posiada żadnych przeterminowanych zobowiązań wobec kontrahentów.

### 3.1 SPRZEDAŻ

Przychody Miejskiego Zakładu Komunikacyjnego w Kędzierzynie-Koźlu spółka z ograniczoną odpowiedzialnością dzielą się na:

- przychody z działalności podstawowej
- przychody z działalności dodatkowej
- przychody finansowe.

Na przychody z działalności podstawowej składają się:

- przychody ze sprzedaży biletów;
- przychody z reklam na autobusach i w ich wnętrzu;
- wpływy z nałożonych opłat dodatkowych;
- rekompensata z tytułu świadczenia usług publicznych z zakresu lokalnego transportu zbiorowego, która jest niezbędna aby spółka działała w oparciu o zasady i na warunkach, które pozwolą jej na realizację swoich zadań. Zgodnie z rozporządzeniem 1370/2007 roku parlamentu europejskiego: „właściwy organ rekompensuje podmiotom świadczącym usługi publiczne wynik finansowy netto, dodatni lub ujemny, uzyskany jako rezultat kosztów i przychodów, które powstały przy wypełnianiu zobowiązań taryfowych określonych na podstawie zasad ogólnych”. Zgodnie z tym rozporządzeniem rekompensata powinna promować utrzymanie bądź rozwój usług transportu publicznego odpowiednio wysokiej

jakosci. Reasumując rekompensata jest to wartość potrzebna na pokrycie strat poniesionych w związku ze świadczeniem usług publicznych w zakresie transportu zbiorowego.

Na przychody z działalności dodatkowej składają się między innymi:

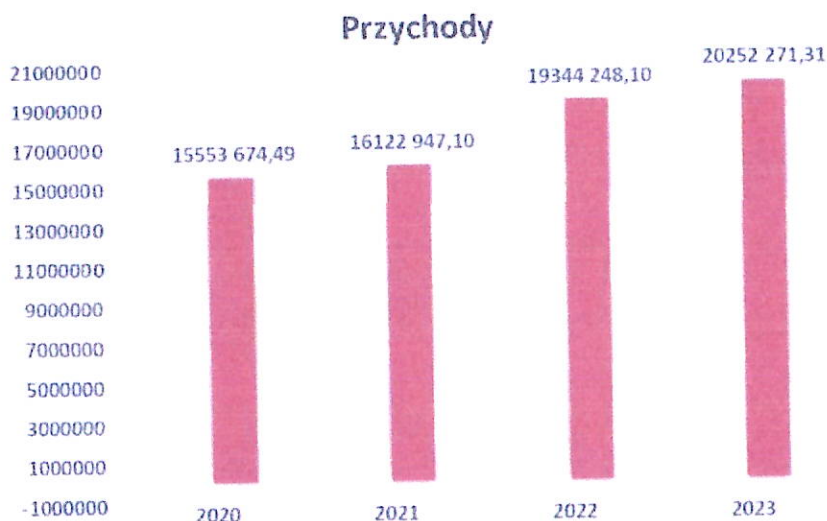
- wynajmy autobusów,
- korzystanie z myjni,
- usługi działu techniczno – remontowego,
- naprawy gwarancyjne,
- sprzedaż materiałów,
- organizacja wyjazdów międzymiastowych i międzynarodowych,
- naprawy wiat przystankowych.

Na pozostałe przychody finansowe składają się:

- odsetki od lokat i rachunków bankowych,
- odsetki od należności przeterminowanych,
- prowizja podatku dochodowego od osób fizycznych oraz składek na ubezpieczenia społeczne.

### 3.1.1. Przychody Spółki

Poniżej przedstawiono prezentacje przychodów w latach 2020-2023



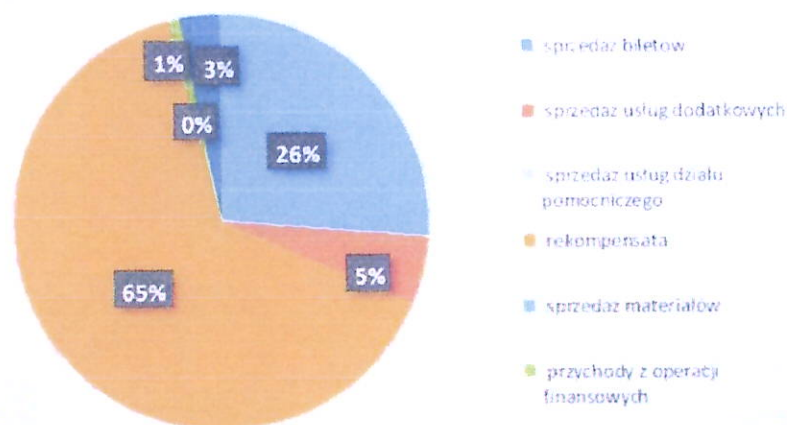
## Procentowy udział przychodów 2022 do 2023 roku

nazwa przychodu	przychody 2022	przychody 2023	procentowe zmiany udziału w porównaniu do 2022
sprzedaż biletów	4 440 891,17	5 300 748,50	19,36
sprzedaż usług dodatkowych	927 818,45	1 067 591,93	15,06
sprzedaż usług działu pomocniczego	1 040,27	9 351,50	798,95
rekompensata	13 172 330,69	13 075 683,96	- 0,73
sprzedaż materiałów	3 393,56	8 720,07	156,96
przychody z operacji finansowych	132 518,86	169 875,93	28,19
pozostałe przychody operacyjne	666 255,10	620 299,42	- 6,90
<b>RAZEM</b>	<b>19 344 248,10</b>	<b>20 252 271,31</b>	<b>4,69</b>

## Procentowy udział przychodów w 2023 roku

nazwa przychodu	przychody 2023	procentowy udział
sprzedaż biletów	5 300 748,50	26,17
sprzedaż usług dodatkowych	1 067 591,93	5,27
sprzedaż usług działu pomocniczego	9 351,50	0,05
rekompensata	13 075 683,96	64,56
sprzedaż materiałów	8 720,07	0,04
przychody z operacji finansowych	169 875,93	0,84
pozostałe przychody operacyjne	620 299,42	3,06
<b>RAZEM</b>	<b>20 252 271,31</b>	

## Procentowy udział przychodów w 2023 roku

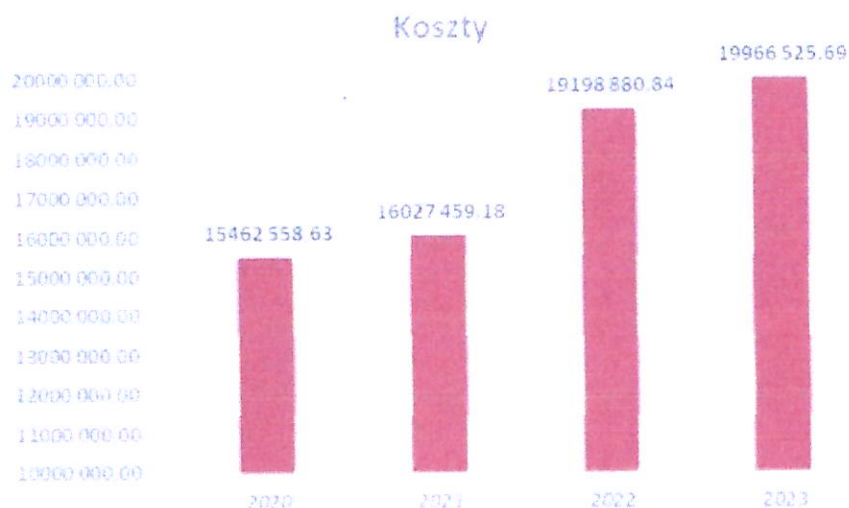


Przychody na przełomie lat 2020-2023 wzrastały w związku z rozwijającą się działalnością dodatkową (wyjazdy międzymiastowe i międzynarodowe). Zwiększenie sprzedaży biletów o 19%

w porównaniu do 2022 roku spowodowane jest wprowadzeniem od 1 listopada 2022 roku podwyżki cen biletów jednorazowych oraz wprowadzeniem jednej ceny biletu okresowego. Działalność dodatkowa w 2023 roku zanotowała wzrost o 15% w stosunku do 2022 roku.

### 3.1.2 Koszty Spółki

Poniżej przedstawiono prezentacje kosztów w latach 2020-2023



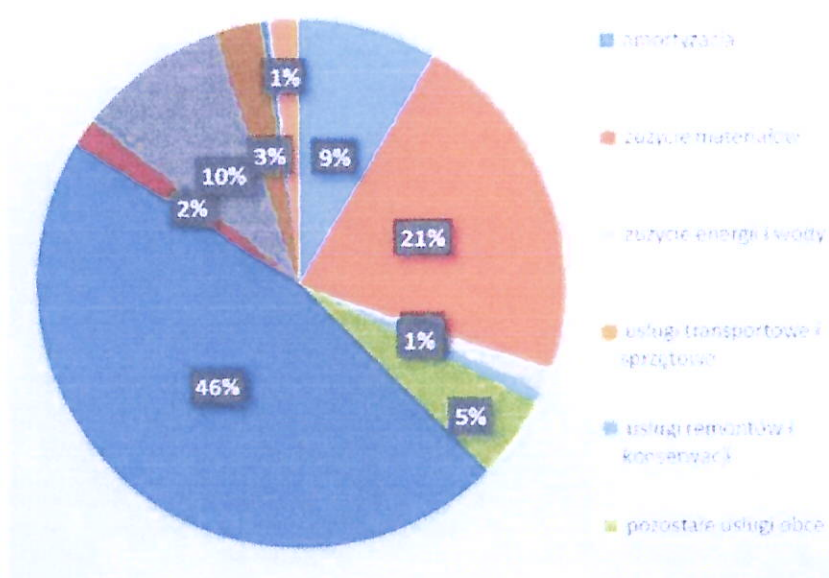
Procentowy udział kosztów 2022 do 2023 roku

nazwa kosztu	koszty 2022	koszty 2023	procentowe zmiany udziału w porównaniu do 2022
amortyzacja	1 719 048,34	1 714 727,48	- 0,25
zużycie materiałów	5 018 887,93	4 285 336,85	- 14,62
zużycie energii i wody	172 566,70	332 723,39	92,81
usługi transportowe i sprzętowe	640,73	1 531,27	138,99
usługi remontów i konserwacji	112 957,64	133 715,26	18,38
pozostałe usługi obce	834 556,98	1 024 463,79	22,76
wynagrodzenia pracowników i rady nadzorczej	8 487 110,07	9 280 107,55	9,34
świadczenia na rzecz pracowników	298 481,57	306 671,06	2,74
ubezpieczenia społeczne i inne narzuty na wynagrodzenia	1 703 520,50	1 897 842,70	11,41
podatki i opłaty	500 966,00	540 444,00	7,88
usługi bankowe	49 591,41	57 443,04	15,83
podróże służbowe	15 661,87	15 374,61	- 1,83
koszty reprezentacji i reklamy	55 352,17	37 885,40	- 31,56
pozostałe koszty	216 815,05	254 454,37	17,36
koszty operacji finansowych	4 220,52	3 512,28	- 16,78

koszty operacyjne	8 503,36	80 292,64	844,25
<b>RAZEM</b>	<b>19 198 880,84</b>	<b>19 966 525,69</b>	<b>4,00</b>

## Procentowy udział kosztów w 2023 roku

nazwa kosztu	koszty 2023	procentowy udział
amortyzacja	1 714 727,48	8,59
zużycie materiałów	4 285 336,85	21,46
zużycie energii i wody	332 723,39	1,67
usługi transportowe i sprzętowe	1 531,27	0,01
usługi remontów i konserwacji	133 715,26	0,67
pozostałe usługi obce	1 024 463,79	5,13
wynagrodzenia pracowników i rady nadzorczej	9 280 107,55	46,48
świadczenia na rzecz pracowników	306 671,06	1,54
ubezpieczenia społeczne i inne narzuty na wynagrodzenia	1 897 842,70	9,51
podatki i opłaty	540 444,00	2,71
usługi bankowe	57 443,04	0,29
podróże służbowe	15 374,61	0,08
koszty reprezentacji i reklamy	37 885,40	0,19
pozostałe koszty	254 454,37	1,27
koszty operacji finansowych	3 512,28	0,02
koszty operacyjne	80 292,64	0,40
<b>RAZEM</b>	<b>19 966 525,69</b>	

Procentowy udział kosztów  
w 2023 roku



W omawianym roku zmniejszyły się koszty związane ze zużyciem części zamiennych materiałów i oleju napędowego, ponieważ ustabilizowały się ceny paliwa jak również zmniejszyło się wykonanie wozokm poprzez wprowadzenie optymalizacji oferty przewozowej.

W 2023 roku nastąpił wzrost zużycia energii elektrycznej o 59% oraz wody w porównaniu do 2022 roku.

W 2023 roku nastąpił również wzrost wynagrodzeń i pochodnych średnio o 9% co jest spowodowane podwyżką wynagrodzeń w omawianym roku.

Wzrost kosztów operacyjnych jest wynikiem naliczenia rezerw za 2023 rok na nagrody jubileuszowe, odprawy emerytalne i rentowe w wysokości 79 308,00 zł.

### 3.2 KADRY W SPÓLCE

W działalności Spółki decydującą rolę odgrywają przede wszystkim kierowcy autobusów. Zarząd spółki dba o utrzymanie stanu osobowego kadry pracowników i dobre warunki pracy.

	Stan na 31.12.2022	Stan na 31.12.2023
<b>Średnie zatrudnienie (w osobach)</b>	<b>116</b>	<b>113</b>
Pracownicy zatrudnieni na stanowiskach nierobotniczych	29	28
Kierowcy autobusów	64	63
Pracownicy wydziału TR	23	22

### 3.3 INWESTYCJE

W 2023 roku dokonano zwiększenia środków trwałych na łączną kwotę 15 983,58 zł. W ramach tej kwoty zakupiono:

– sprzęt komputerowy.

W 2023 roku przeznaczono do likwidacji środki trwałe na kwotę 195 152,39 zł, w ramach tej kwoty zdjęto z ewidencji środków trwałych:

- kserokopiatkę,

- sprzęt komputerowy,

- wózek widłowy, który został sprzedany.

### 3.4 FINANSOWANIE

Źródłem finansowania zakupów rzeczowego majątku trwałego są środki własne.

Sytuacja finansowa Spółki jest dobra. Spółka nie posiada zadnych przeterminowanych zobowiązań wobec kontrahentów krajowych i zagranicznych, jak również wobec Skarbu Państwa, a płynność finansowa jest zachowana.

Poniżej przedstawiono wskaźniki porównujące rok 2022 do 2023:

	2022	2023
Suma bilansowa (w tys)	18 836,37	18 431,86
Przychody ze sprzedaży (w tys)	18 545,47	19 453,37
Rotacja należności (dni)	49	25
Rotacja zapasów (dni)	10	6
Rotacja zobowiązań (dni)	39	10
Wskaźnik płynności bieżącej	4,47	5,12
Wskaźnik płynności szybkiej	4,23	4,95
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	32%	11%
Rentowność sprzedaży	0,55%	0,84%
Wskaźnik rentowności kapitału własnego	0,79%	0,64%

### 3.5 OPIS ISTOTNYCH CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROŻEŃ

#### Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną i zmianą tendencji rynkowych

Działalność Spółki jest ściśle związana z rynkiem lokalnym, w związku z prowadzeniem głównej działalności jakim jest transport zbiorowy na terenie miasta Kędzierzyn-Koźle. Na wynik finansowy Spółki ma wpływ przede wszystkim sprzedaż biletów oraz rekompensata za utracone wpływy.

W związku z tym, że spółka jest podmiotem wewnętrznym jedynym zagrożeniem dalszego funkcjonowania jest wypowiedzenie umowy.

#### Ryzyko kursu walutowego

Ryzyko kursu walutowego w Spółce w roku 2023 roku nie występowało ponieważ terytorium działalności Spółki to teren miasta Kędzierzyn-Koźle.

#### Ryzyko stopy procentowej

Na dzień 31.12.2023 r Spółka nie ma podpisanych żadnych umów kredytowych.

#### Ryzyko stosowania rachunkowości zabezpieczeń

Spółka nie stosuje instrumentów zabezpieczających transakcje finansowe, a więc ryzyko w tym obszarze nie występuje.

#### Ryzyko związane z awarią systemów informatycznych

Spółka jest przedsiębiorstwem o dobrym stopniu informatyzacji. Jednak istnieje ryzyko nieprawidłowego działania systemów informatycznych, które może spowodować

- utratę kluczowych danych,
- brak możliwości pracy,
- zakłócenie lub uniemożliwienie pracy jednostek i komórek organizacyjnych.

Spółka wdrożyła procedury ograniczające do minimum ryzyka, związane z awarią systemów informatycznych poprzez:

- system kontroli dostępu pracowników do systemów informatycznych,
- systematyczne wykonywanie kopii bezpieczeństwa kluczowych danych

Spółka wdrożyła również procedury związane z ochroną danych osobowych zgodnie z nowymi przepisami dotyczącymi przetwarzania danych osobowych (RODO).

#### **Ryzyko związane z zapasami**

Miejski Zakład Komunikacyjny dobrze zarządza zapasem magazynowym. Zamawiane są tylko części niezbędne potrzebne do funkcjonowania spółki. Zapasy to przede wszystkim olej napędowy oraz części zamienne niezbędne do wykonywania cyklicznych przeglądów technicznych autobusów. Mając na uwadze powyższe należy stwierdzić, że prowadzona przez Spółkę polityka gospodarowania zapasami, oraz procedury zapewnienia bezpieczeństwa przechowywania zapasów minimalizuje w znacznym stopniu ryzyko związane z zapasami.

#### **Ryzyko związane z uzależnieniem od głównych dostawców**

Nie występuje

#### **Ryzyko związane z uzależnieniem od głównych odbiorców**

Nie występuje

#### **Ryzyko związane z konkurencją**

Miejski Zakład Komunikacyjny w Kędzierzynie-Koźlu spółka z ograniczoną odpowiedzialnością jest podmiotem wewnętrznym Gminy Kędzierzyn-Koźle i wykonuje zadania własne Gminy w zakresie lokalnego transportu pasażerskiego. W związku z powyższym na dzień dzisiejszy nie występuje ryzyko związane z konkurencją.

#### **Ryzyko związane z otoczeniem prawnym**

Spółka, w zakresie działalności podstawowej posiada wymagane zaświadczenia na wykonywanie publicznego transportu zbiorowego.

Dostrzega się jednak to, że częste nowelizacje, niespójność oraz brak jednolitej interpretacji przepisów prawa pociągają za sobą ryzyko niedostosowania się na czas do zmieniającego się otoczenia prawnego w jakim Spółka prowadzi działalność.

### **4. DZIAŁANIA OGÓLNE**

1. W 2023 roku Spółka prowadziła prace związane z jej unowocześnianiem i zachęcaniem potencjalnych pasażerów do korzystania z jej usług poprzez:
  - rozpowszechnienie wizerunku Spółki oraz komunikację z pasażerem na portalu społecznościowym Facebook;

- 24 września zorganizowano bieg pn „V przystanek FORMA”, który miał na celu popularyzację aktywności fizycznej jako zdrowego stylu życia oraz promowanie nowoczesnych rozwiązań technologicznych w komunikacji miejskiej przez MZK Kędzierzyn-Koźle;
- 2. Kontynuowana jest umowa z Gminą Kędzierzyn-Koźle na naprawę, konserwację i utrzymanie wiat przystankowych.
- 3. W przyszłości w ramach posiadanych środków finansowych Spółka planuje między innymi:
  - budowę myjni ekologicznej,
  - modernizację w zakresie gospodarki wodno – ściekowej na terenie Spółki,
  - dążenie do ciągłej poprawy jakości świadczonych usług oraz wizerunku transportu zbiorowego,
  - termomodernizację budynku dyspozytorni,
  - modernizację systemu monitoringu Spółki,
  - nowe oświetlenie placu manewrowego wraz z nową instalacją elektryczną,
  - wymiana rozdzielni elektrycznej w wydziale techniczno-remontowym,
  - remont klatki schodowej w wydziale techniczno-remontowym,
  - wymiana istniejącego ogrzewania budynków Spółki na inne bardziej ekonomiczne i ekologiczne,
  - modernizacja sieci elektrycznych poprzez wprowadzenie fotowoltaiki,
  - rozwój usługi dodatkowej przejazdów międzymiastowych i międzynarodowych,
  - wymiana ogrodzenia placu postojowego dla autobusów
  - renowacja budynku magazynowo-socjalnego.

## 5. WYNIK FINANSOWY

Kształtowanie się zysku netto w latach 2020-2023:



Spółka w opisywanym roku obrotowym osiągnęła przychody netto w wysokości 20 252 271,31 zł (słownie: dwadzieścia milionów dwieście pięćdziesiąt dwa tysiące dwieście siedemdziesiąt jeden zł 31 100 gr) Koszty netto w opisywanym roku obrotowym wyniosły 19 966 525,69 zł (słownie: dziewiętnaście milionów dziewięćset sześćdziesiąt sześć tysięcy pięćset dwadzieścia pięć zł

69/100gr). Rok obrotowy zamknął się zyskiem netto 163 217,62 zł (słownie: sto sześćdziesiąt trzy tysiące dwieście siedemnaście zł 62/100 gr).

Spółka nie posiada żadnych instrumentów pochodnych, nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń i nie posiada istotnych instrumentów finansowych wyrażonych w walutach obcych. Biorąc pod uwagę aktualną kondycję ekonomiczną spółki i jej politykę w zakresie zapewnienia stabilności finansowej Zarząd szczególnie nacisk kładzie na utrzymanie płynności finansowej. W roku 2023 nie było żadnego zagrożenia dla zapewnienia płynności finansowej spółki.

## 6. WNIOSEK ZARZĄDU W SPRAWIE PRZEZNACZENIA ZYSKU NETTO ZA ROK 2023

Zarząd Spółki wnioskuję do Walnego Zgromadzenia Wspólników Miejskiego Zakładu Komunikacyjnego w Kędzierzynie-Koźlu spółka z ograniczoną odpowiedzialnością o przeznaczenie zysku netto osiągniętego za 2023 rok

wyszczególnienie	kwota
1. zysk netto za rok obrotowy	163 217,62
2. proponowany podział - pokrycie straty z lat ubiegłych	163 217,62

Prezes Zarządu

Joanna Koziańska

Kędzierzyn-Koźle 20.05.2024

Podpis jest prawidłowy

Dokument podpisany przez Joanna  
Koziańska  
Data: 2024.05.20 13:37:59 CEST  
Polozenie: Kędzierzyn-Koźle; 47-  
220, Opolskie, Polska