



**Miejskie Wodociągi
i Kanalizacja**

w Kędzierzynie-Koźlu Spółka z o.o.

**Sprawozdanie Zarządu
z działalności Spółki
za rok 2025**

marzec 2026

Spis treści

1. Wprowadzenie.....	3
2. Istotne zdarzenia, które miały miejsce w roku 2025	4
3. Działalność operacyjna	4
3.1. Usługa dostarczania wody	4
3.1.1. Ciągłość dostawy wody	5
3.1.2. Jakość wody	5
3.2. Usługi odbioru i oczyszczania ścieków	7
3.2.1. Ciągłość odbioru i oczyszczania ścieków	7
3.3. Skargi i wnioski wniesione przez Odbiorców usług w roku 2025.....	8
4. Działalność techniczna, organizacyjna i prawna	9
4.1. Realizacja zadań inwestycyjnych	9
4.2. Przeprowadzone kontrole zewnętrzne w roku 2025.	9
4.3. Sytuacja kadrowa	9
5. Aktualna sytuacja finansowa Spółki	10
5.1. Wynik finansowy.....	10
5.2. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe	10
6. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń	11
7. Planowany rozwój Spółki	12

1. Wprowadzenie

Nazwa i siedziba firmy :	Miejskie Wodociągi i Kanalizacja w Kędzierzynie-Koźlu Sp. z o.o. 47-200 Kędzierzyn-Koźle ul. Filtrowa 14
Forma prawna :	spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Podstawa prawna działania :	
Umowa Spółki	Akt notarialny z dnia 17.12.1991r. Nr Rep. A: 6804/1991, spisany w Kancelarii Notarialnej w Kędzierzynie-Koźlu.
Pierwsza rejestracja	Nr RHB 1328, Sąd Rejonowy Sąd Gospodarczy w Opolu
Aktualna rejestracja	KRS 0000052765 Sąd Rejonowy w Opolu, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Kapitał zakładowy :	159 633 000,00 zł
Dane Wspólników :	Gmina Kędzierzyn-Koźle posiadane przez Wspólnika udziały 319 266 wartość udziałów 159 633 000,00 zł

Władze Spółki :

Zgromadzenie Wspólników

- Gmina Kędzierzyn-Koźle reprezentowana przez Prezydenta Miasta Kędzierzyn-Koźle,

W Radzie Nadzorczej MWiK Sp. z o.o. w 2025 roku zasiadali:

- | | |
|----------------------------------|-------------------------|
| ➤ Przewodnicząca Rady Nadzorczej | Danuta Katarzyna Gmyrek |
| ➤ Członek Rady Nadzorczej | Damian Klima |
| ➤ Członek Rady Nadzorczej | Leszek Dulęba |

Zarząd MWiK Sp. z o.o. w 2025 roku działał w składzie:

- Barbara Ermisch-Lipniacka – Prezes Zarządu

Przedmiot działalności :

- pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody;
- odprowadzanie i oczyszczanie ścieków;
- roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych;
- roboty związane z budową pozostałych obiektów inżynierii lądowej i wodnej gdzie indziej nie sklasyfikowanych;
- pozostałe specjalistyczne roboty budowlane gdzie indziej nie sklasyfikowane;
- działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne;
- pozostałe badania i analizy techniczne;

Obszar działalności :

- Spółka działa na terenie miasta Kędzierzyna-Koźla w zakresie dostawy wody i odbioru ścieków;
- Na podstawie porozumień oraz umów handlowych (sprzedaż hurtowa) dostarcza wodę dla mieszkańców gmin: Reńska Wieś i Cisek oraz przyjmuje do systemu kanalizacji sanitarnej ścieki komunalne z terenów gmin Reńska Wieś, Bierawa, Cisek, Leśnica i Ujazd.

2. Istotne zdarzenia, które miały miejsce w roku 2025

Zarząd Spółki w 2025 roku wydał ogółem 12 Zarządzeń Wewnętrznych, które dotyczyły m.in. regulacji wewnętrznych związanych z organizacją procesów pracy oraz bezpieczeństwem pracy.

W okresie sprawozdawczym nastąpiły zdarzenia mające wpływ na uwarunkowania prawne, organizacyjne i gospodarcze dla funkcjonowania Spółki. Najistotniejsze z nich wymieniono poniżej.

- **2 kwietnia 2025** odbyło się Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników w ramach, którego podjęto uchwałę w sprawie wyrażenia zgody na nabycie nieruchomości.
- **2 czerwca 2025** odbyło się Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników Miejskich Wodociągów i Kanalizacji w Kędzierzynie - Koźlu Sp. z o.o., w ramach którego:
 - zatwierdzono Sprawozdanie Zarządu za rok obrotowy 2024,
 - zatwierdzono Sprawozdanie finansowe za rok 2024,
 - udzielono absolutorium Zarządowi Spółki i Radzie Nadzorczej z wykonania przez nich obowiązków w roku 2024r.
- **1 października 2025** Spółka złożyła wniosek do Ministerstwa Cyfryzacji o dotację w ramach programu Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności na projekt pt. Poprawa cyberbezpieczeństwa w Miejskich Wodociągach i Kanalizacji w Kędzierzynie-Koźlu Sp. z o.o.
- **31 października 2025** Spółka złożyła do Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie w Gliwicach wniosek o zatwierdzenie taryfy dla zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków na okres 3 lat.
- **17 grudnia 2025** odbyło się Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników w ramach, którego podjęto uchwałę w sprawie wyrażenia zgody na nabycie nieruchomości.

3. Działalność operacyjna

Działalność eksploatacyjna Spółki prowadzona w roku 2025 miała na celu zapewnienie ciągłości dostaw wody i odbioru ścieków przy zachowaniu wymaganych parametrów jakościowych, a także utrzymanie w stanie technicznej sprawności eksploatowanych sieci i urządzeń wodociągowych oraz kanalizacyjnych.

Na terenie miasta Kędzierzyna-Koźła Miejskie Wodociągi i Kanalizacja w Kędzierzynie-Koźlu Spółka z o.o. według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. obsługuje:

- 7645 liczba przyłączy wodociągowych
- 7219 liczba przyłączy kanalizacji sanitarnej

Liczba mieszkańców miasta obsługiwana przez MWiK Sp. z o.o. na dzień 31.12.2025 r. wyniosła 49 126 osób.

3.1. Usługa dostarczania wody

Ilość wody wprowadzonej do systemu zaopatrzenia miasta w roku 2025 wynosiła:

- woda sprzedana 2 280 260 m³ - spadek o 1,8 %

z czego:

- sprzedaż wody miasto Kędzierzyn-Koźle 2 087 945 m³ – spadek o 0,88 %
- sprzedana hurtowo (gmina Reńska Wieś i Cisek) 185 763 m³ – spadek o 1,14 %

Zużycie wody w przeliczeniu na jednego mieszkańca miasta Kędzierzyna-Koźła w roku 2025 wyniosło średnio 34,6m³/rok.

Wartościowo przychody Spółki na tej działalności wyniosły 12 198 718,92 zł.

3.1.1. Ciągłość dostawy wody

Eksplloatowane przez Miejskie Wodociągi i Kanalizację w Kędzierzynie–Koźlu Spółka z o.o. ujęcia wody oraz urządzenia do uzdatniania wody w pełni zabezpieczają potrzeby mieszkańców miasta. Średnia dobową produkcją wody w roku 2025 wyniosła 7239 m³/dobę. Łączna wydajność eksplloatowanych ujęć KĘDZIERZYN i DUNIKOWSKIEGO, wynosi 13 400 m³/dobę, a maksymalna dobową zdolność produkcyjną stacji uzdatniania wody 15 000 m³/dobę.

Woda kierowana jest do sieci wodociągowej z dwóch eksplloatowanych stacji uzdatniania wody poprzez system zbiorników i pompowni pod stałym ciśnieniem w granicach od 0,4 MPa do 0,45 MPa. Utrzymanie ciśnienia w tym zakresie w pełni zaspokaja potrzeby miasta.

Spółka eksplloatuje w sumie 215,08 km sieci wodociągowej w tym:

- 13,78 km sieci magistralnej
- 201,3 km sieci rozdzielczej
- 2 przepompownie strefowe.

Szczegóły w zakresie wystąpienia awarii z podziałem na poszczególne rodzaje sieci przedstawia poniższa tabela.

TABELA NR 1. Awaryjność sieci wodociągowej w Kędzierzynie–Koźlu w latach 2021 – 2025

	2021	2022	2023	2024	2025
Częstość uszkodzeń sieci rozdzielczej DN 80 - 200 mm	49	38	31	37	67
Częstość uszkodzeń sieci magistralnej DN > 200 mm	0	3	5	3	5
Częstość uszkodzeń przyłączy	33	46	35	61	56

Większość awarii usuwanych jest w czasie do 4 godzin od ich wystąpienia a przerwy w dostawie wody nie przekraczają na ogół 4 godzin. W przypadku wystąpienia przerwy powyżej 8 godzin Spółka przygotowana jest na dostarczanie wody beczkowitzem oraz w mauzerach 1000 l. Awarie na sieciach i przyłączach wodociągowych były usuwane przez służby eksplloatacyjne Spółki.

3.1.2. Jakość wody

Skuteczność uzdatniania wody, w sposób zapewniający odpowiednie parametry jakościowe wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi kontrolowana jest przez Powiatową Stację Sanitarno-Epidemiologiczną oraz służby eksplloatacyjne MWiK Sp. z o.o. i zakładowe Laboratorium.

W roku 2025 r. Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Kędzierzynie-Koźlu wydał 21 pozytywnych „Orzeczeń o przydatności badanej wody do spożycia”.

Wyniki badań jakości wody podawanej do sieci wodociągu miejskiego z poszczególnych stacji uzdatniania wody pod względem własności fizyko-chemicznych odpowiadają uwarunkowaniom norm polskich a także Unii Europejskiej. Poniżej wyniki badań jakości wody podawanej z poszczególnych ujęć stanowiące średnie wielkości z wykonanych w skali roku badań.

TABELA NR 3 Wyniki badań jakości wody pitnej podawanej do sieci wodociągowej miasta Kędzierzyna-Koźła z poszczególnych ujęć i stacji uzdatniania wody w roku 2025

Wskaźnik (nazwa substancji)	Najwyższe dopuszczalne wartości oznaczeń w wodzie uzdatnionej według unormowań:		Średnie wartości oznaczeń w wodzie uzdatnionej podawanej do sieci z poszczególnych ujęć w 2025 r.	
	Polskich	Unii Europejskiej	Ujęcie Dunikowskiego	Ujęcie Kędzierzyn
Barwa [mgPt/l]	akceptowalna bez nieprawidłowych zmian	akceptowalna	<3,0	3,0
Zapach	akceptowalny	akceptowalny	akceptowalny	akceptowalny
Smak	akceptowalny	akceptowalny	akceptowalny	akceptowalny
Odczyn pH	6,5-9,5	6,5-8,0	7,4	7,3
Mętność [NTU]	1,0	akceptowalna	<0,20	<0,20
Twardość [mgCaCO ₃ /l]	60-500**	nie normowany	272,00	306,00
Jon amonowy [mg/l]	0,5	0,5	<0,10	<0,10
Mangan[μg/l]	50	50	16,00	38,00
Żelazo ogólne [μg/l]	200	200	<30,00	<30,00
Wapń [mg/l]	nie normowany	nie normowany	93,00	98,00
Magnez [mg/l]	30 - 125	nie normowany	12,00	15,00
Chlorki [mg/l]	250	250	24,80	15,40
Azotany[mg/l]	50	50	1,67	1,60
Azotyny [mg/l]	0,5	0,5	<0,050	<0,050
Nikiel [mg/l]	0,02	1,0	<0,005	<0,005
Chrom [mg/l]	0,05	0,05	<0,004	<0,004
Kadm [mg/l]	0,005	0,005	<0,0003	<0,0003
Miedź [mg/l]	2,0	0,1-0,3	<0,002	<0,002
Ołów [mg/l]	0,01	0,05	<0,001	<0,004
Rtęć[mg/l]	0,001	0,005	<0,00005	<0,00005
Procentowy udział w dostawie wody dla miasta			60 %	40 %

3.2. Usługi odbioru i oczyszczania ścieków

W roku 2025 sprzedaż ścieków wyniosła

- | | |
|-------------------------------------|---|
| • ogółem | 2 399 376 m ³ –spadek o 1 % |
| • z terenu miasta Kędzierzyna-Koźła | 1 974 949 m ³ – spadek o 1 % |
| • sprzedaż hurtowa | 424 427 m ³ –spadek o 1 % |

Wartościowo przychody Spółki na działalności odbiór i oczyszczanie ścieków sanitarnych wyniosły 20 910 415,52 zł.

W roku 2024 Spółka na działalności kanalizacji deszczowej osiągnęła przychód w wysokości 3 101 134,62 zł.

Na działalności pomocniczej spółka osiągnęła przychód w wysokości 169 780,69 zł.

3.2.1. Ciągłość odbioru i oczyszczania ścieków

✓ Kanalizacja sanitarna

Miejskie Wodociągi i Kanalizacja w Kędzierzynie-Koźlu Sp. z o.o. aktualnie eksploatują 212,76 km sieci kanalizacji sanitarnej z czego:

- 174,53 km kanałów grawitacyjnych
- 38,23 km rurociągów tłocznych

Sieć kanalizacji sanitarnej obejmuje

- 1 stację podciśnieniową „Kuźniczka”;
- 95 przepompowni sieciowych ścieków sanitarnych;
- 2 tłocznie ścieków

Ilość awarii odnotowanych w roku 2025 na sieci kanalizacyjnej przedstawia poniższe zestawienie:

- awarie na sieci kanalizacji sanitarnej – 9 szt.
- awarie na sieci kanalizacji deszczowej - 4 szt.

Wszystkie awarie, zatory i niedrożności usuwane są na bieżąco przez służby eksploatacyjne Działu Sieci Kanalizacyjnej posiadanym sprzętem i transportem specjalistycznym.

✓ Oczyszczalnia ścieków i jakość ścieków

Ekspluatowana przy ul. Gliwickiej mechaniczno–biologiczna oczyszczalnia ścieków w wysokim stopniu redukuje zanieczyszczenia zawarte w doprowadzonych ściekach. Redukcja w podstawowych wskaźnikach zanieczyszczeń (BZT5, ChZT Cr, zawiesina ogólna, azot ogólny, azot amonowy i fosfor ogólny) wynosi od 94,20 do 98,80 %.

Dopuszczalne stężenia zanieczyszczeń określone w posiadanym pozwoleniu wodnoprawnym we wszystkich parametrach są dotrzymywane.

Wyniki badań kontrolnych przeprowadzonych w roku 2025 zostały przedstawione w tabeli nr 4.

TABELA NR 4 Wyniki badań kontrolnych ścieków w 2025r.

Wartości stężeń zanieczyszczeń w ściekach w zakresie poszczególnych wskaźników	Jednostka miary	Rodzaj ścieków	Stężenie średnioroczne	Wartości stężeń zanieczyszczeń dopuszczalnych według pozwolenia wodnoprawnego mg/dm ³
			2025	GL.ZUZ.1.4210.410.2020.JPŁ
BZT₅	mgO ₂ /dm ³	surowe	288,29	
		oczyszczone	2,64	15
ChZT_{Cr}	mgO ₂ /dm ³	surowe	671,83	
		oczyszczone	31,58	125
Zawiesina	mg/dm ³	surowe	254,60	
		oczyszczone	4,53	35
Azot ogólny	mgN/dm ³	surowe	76,00	
		oczyszczone	7,03	15
Fosfor ogólny	mgP/dm ³	surowe	8,69	
		oczyszczone	0,65	2
Chlorki	mgCl/dm ³	surowe	150,75	
		oczyszczone	140,21	1 000 wg. rozporządzenia
Siarczany	mgSO ₄ /dm ³	surowe	57,19	
		oczyszczone	73,05	500 wg. rozporządzenia

✓ Kanalizacja deszczowa

Spółka posiada 133,39 km kanalizacji deszczowej na terenie miasta Kędzierzyna-Koźła.

Sieć kanalizacji deszczowej obsługują 4 przepompownie wód opadowych oraz 37 kompletów urządzeń oczyszczających wody opadowe oraz 59 wylotów do odbiornika.

Eksploatacja tych urządzeń polega głównie na czyszczeniu, udrażnianiu kanałów, likwidacji zatorów, remontach i utrzymaniu przepompowni, a także na utrzymaniu urządzeń zabezpieczających wody przed zanieczyszczeniem (separatory, osadniki, wyloty, itp.).

3.3. Skargi i wnioski wniesione przez Odbiorców usług w roku 2025.

W 2025 roku zgłoszonych zostało 52 reklamacje dotyczących świadczonych usług.

Podstawą do złożenia reklamacji były:

- rozliczenie przedstawione w doręczonej fakturze – 6 wniosków,
- wskazania wodomierza – 10 wniosków,
- rozliczenie ilości odprowadzonych ścieków w sytuacji, gdy na instalacji wewnętrznej u odbiorcy miała miejsce awaria i pobrana została znaczna ilość wody, jednak nie została ona odprowadzona do urządzeń kanalizacyjnych – 16 wniosków,
- uwagi do wykonanej na zlecenie usługi – 2 wnioski,
- uwagi do terminu dostarczenia faktury – 10 wniosków,
- podstawa naliczenia odsetek za zwłokę w płatności – 4 wnioski.

Każde zgłoszenie jest weryfikowane na miejscu u odbiorcy i dopiero przeprowadzenie wizji lokalnej pozwala na rozstrzygnięcie reklamacji.

Odbiorcom nie wywiązującym się z obowiązków umowy i nie regulującym płatności za wykonaną usługę zaopatrzenia w wodę i odprowadzania ścieków przez dwa kolejne okresy rozliczeniowe

następujące po terminie otrzymania wezwania do zapłaty wdrożona zostaje procedura zamknięcia przyłącza wodociągowego lub kanalizacyjnego.

Procedurę odcięcia dostawy wody, zgodnie z § 8 ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków z dnia 7 czerwca 2001 r. wdrożono w roku 2025 w 209 przypadkach.

Około 90 % wezwanych dłużników uregulowało swoje zaległości, a do 16 punktów poboru na terenie Gminy Kędzierzyn-Koźle zostały wysłane służby techniczne w celu zamknięcia dopływu wody, 5 dłużników uzgodniło spłatę zadłużenia w dogodnych ratach.

4. Działalność techniczna, organizacyjna i prawna

4.1. Realizacja zadań inwestycyjnych

Działalność inwestycyjna Spółki miała na celu wytworzenie nowych sieci wodociągowych i kanalizacyjnych, wymianę przyłączy, zasuw i hydrantów a także modernizację poprawę stanu technicznego i utrzymanie w sprawności technicznej eksploatowanych sieci wodociągowych, sieci kanalizacyjnych oraz posiadanych urządzeń, budowli i obiektów - w tym w szczególności oczyszczalni ścieków, ujęć wody, pompowni wodociągowych i przepompowni kanalizacyjnych.

Ogółem w roku 2025 nakłady inwestycyjne Spółki wyniosły ok. 6,4 mln zł. Źródłem ich finansowania były środki własne Spółki.

4.2. Przeprowadzone kontrole zewnętrzne w roku 2025.

- Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Kędzierzynie – Koźlu na podstawie zawiadomień z dnia 20 stycznia 2025r, 11 kwietnia 2025r, 24 sierpnia 2025r., 9 października 2025r. przeprowadził kontrolę w zakresie pobierania próbek wody z wodociągu Kędzierzyn-Koźle. Probki pobierane były w różnych częściach miasta.
- Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Kędzierzynie – Koźlu w dniu 28 sierpnia 2025 r. przeprowadził kontrolę w zakresie bieżącego stanu sanitarno-higienicznego oraz technicznego urządzeń wodociągowych- wodociąg Kędzierzyn-Koźle, ujęcie Grunwaldzka i ujęcie Dunikowskiego. W trakcie kontroli nie stwierdzono nieprawidłowości oraz nie wniesiono uwag i zastrzeżeń.
- W dniach od 3 lutego 2025r. do 16 grudnia 2026r. miała miejsce kontrola Opolskiego Wojewódzkiego Inspektora Ochrony Środowiska w zakresie przestrzegania przepisów i decyzji administracyjnych w zakresie ochrony środowiska. W protokole kontroli wskazano jedno naruszenie dotyczące wątpliwości co do właściwego wywiązywania się z obowiązku prowadzenia badań gruntu przy rolniczym zagospodarowaniu osadów ściekowych w kontekście podmiotu zlecającego te badania. Na dzień sporządzania niniejszego sprawozdania jednostka kontrolująca nie przekazała decyzji pokontrolnej.

4.3. Sytuacja kadrowa

Średnie zatrudnienie w Spółce w roku 2025 w przeliczeniu na pełne etaty wyniosło 97,09 etatu. W roku 2025 zatrudniono 7 osób, zwolniło się bądź zwolniono również 7 osób.

Wolne wakaty obsadzano bez większych trudności na bieżąco. Udało się również z sukcesem zakończyć prowadzoną od kilku miesięcy rekrutację na stanowisko elektryka utrzymania ruchu.

W roku 2025 wprowadzono znaczącą zmianę w regulaminie wynagradzania pracowników. Obecnie taryfikator kwalifikacyjny dla wszystkich stanowisk w Spółce powiązany jest z modelem kompetencyjnym. Zmiana ta to kolejny krok do dostosowania zasad wynagradzania pracowników do trendów i nadchodzących zmian w prawie pracy.

W roku 2025 Spółka zakończyła prace nad systemem oceny pracowniczej. Wprowadzony został Regulamin Oceny Pracy pracowników Miejskich Wodociągów i Kanalizacji w Kędzierzynie-Koźlu Sp. z o.o. Zakłada on ocenę pracowników w okresach półrocznych. W związku z tym przeprowadzony został cykl szkoleń dla kadry kierowniczej, a także pilotaż oceny pracowniczej. Pierwsza ocena zgodnie z nowymi przepisami zakładowymi została przeprowadzona w październiku.

5. Aktualna sytuacja finansowa Spółki

5.1. Wynik finansowy

Spółka zakończyła rok obrotowy 2025 zyskiem netto w wysokości 1 008 462,56 zł. Biorąc pod uwagę rozliczenie międzyokresowe dotacji inwestycyjnej z Funduszu Spójności, wynik na poziomie operacyjnym zamknął się zyskiem w wysokości 724 866,26 zł.

W roku obrachunkowym na bieżąco w terminach realizowano zobowiązania wobec kontrahentów.

Na dzień 31.12.2025 roku stan inwestycji krótkoterminowych (środków pieniężnych) wynosił 13 957 503,60 zł. W okresie obrachunkowym Spółka nie korzystała z kredytu obrotowego oraz nie posiada zobowiązań długoterminowych.

Pozytywny efekt dla wyniku miał również wzrost wartości przychodów ze sprzedaży z poziomu 35 295 638,27 zł do 36 380 049,75 zł oraz poniesione niższe koszty operacyjne od planowanych.

Wynik na poszczególnych poziomach działalności kształtował się następująco:

Strata ze sprzedaży	-1 487 011,40 zł.
Strata z działalności operacyjnej	724 866,29 zł.
Zysk brutto	1 239 412,56 zł.
Zysk netto	1 008 462,56 zł.

Zarząd proponuje, aby zysk netto za rok 2025 przekazać na pokrycie strat z lat ubiegłych.

5.2. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe

Poniżej zostały przedstawione wybrane wskaźniki charakteryzujące sytuację finansową Spółki w latach 2024 – 2025, wyliczone na podstawie danych finansowych zawartych w sprawozdaniu finansowym za rok 2025.

➤ Wskaźniki rentowności	2025	2024
Rentowność majątku (ROA)	0,39	0,14
<i>(wynik finansowy netto/aktywa ogółem)</i>		
Rentowność kapitału własnego (ROE)	0,63	0,23
<i>(wynik finansowy netto/kapitały własne)</i>		
➤ Wskaźniki płynności	2025	2024
Wskaźnik płynności I	5,05	4,59
<i>(aktywa obrotowe ogółem/zobowiązania krótkoterminowe)</i>		
Wskaźnik płynności II	4,87	4,44
<i>(aktywa obrotowe - zapasy/zobowiązania krótkoterminowe)</i>		
Wskaźnik płynności III	3,29	3,07
<i>(inwestycje krótkoterminowe/zobowiązania krótkoterminowe)</i>		
➤ Wskaźniki rotacji	2025	2024
Szybkość obrotu zapasów w dniach	8	7
<i>(średni stan zapasów x 365/przychody netto ze sprzedaży)</i>		
Spływ należności w dniach	39	40
<i>(średni stan należności x 365/przychody netto ze sprzedaży)</i>		
Spłata zobowiązań w dniach	12	14
<i>(średni stan zobowiązań x 365/przychody netto ze sprzedaży)</i>		

6. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

Ryzyko zmniejszenia popytu na usługi Spółki

Przedmiotem działalności Spółki jest zbiorowe dostarczanie wody i zbiorowe odprowadzanie ścieków. Od wielu lat obserwowany był spadek ilościowy sprzedaży mimo wzrostu ilości przyłączy do sieci. Wynika to ze ścisłej korelacji wielkości sprzedaży z wielkością populacji a ta od wielu lat systematycznie spada. W 2025 roku odnotowano delikatny spadek sprzedaży wody i ścieków co jest ściśle powiązane z depopulacją.

Ryzyko związane z awariami sieci

Ryzyko może być związane z ewentualnymi poważnymi awariami sieci wodociągowej i kanalizacyjnej, w związku z którymi Spółka nie będzie mogła zapewnić ciągłości świadczonych usług a w konsekwencji żądania wypłaty odszkodowań. Dzięki bieżącej modernizacji infrastruktury, zastosowaniu urządzeń do detekcji wycieków oraz posiadaniu odpowiedniego sprzętu i doświadczonych pracowników, Spółka w istotny sposób ogranicza to ryzyko. Ewentualne roszczenia z tego tytułu zabezpieczone są ubezpieczeniem w zakresie odpowiedzialności cywilnej związanej z prowadzeniem działalności gospodarczej. Ze względu na awaryjność starej sieci wodociągowej i z uwagi na obowiązek ustawowy w tym zakresie w planie wieloletnim uwzględnia się jej sukcesywną modernizację lub wymianę.

Ryzyko związane z windykacją należności od Odbiorców

Obecny poziom windykacji należności jest na dobrym poziomie. Niemniej jednak regulowanie płatności za dostarczane Odbiorcom usługi stanowi pewien element ryzyka. W celu jego ograniczenia Spółka prowadzi bieżący monitoring płatności oraz konsekwentnie realizuje sankcje odcięcia dostawy wody czy odbioru ścieków w przypadkach określonych prawem. Istotnym działaniem poprawiającym skuteczność ściągania należności i przede wszystkim skracającym okres uruchomienia instrumentów windykacyjnych jest wprowadzony radiowy system odczytu urządzeń pomiarowych, który pozwolił na skrócenie okresów rozliczeniowych i ułatwił dostęp do urządzeń pomiarowych znajdujących się u klientów.

Ryzyko zgłaszania roszczeń właścicieli nieruchomości z tytułu posadowienia urządzeń wodociągowo-kanalizacyjnych na ich terenie

W ostatnich latach odnotowano kilka roszczeń, dotyczących kwestii posadowienia oraz korzystania z obcych nieruchomości do prowadzenia działalności przez Spółkę z powodu znajdujących się w ich terenie sieci wodociągowych lub/i kanalizacyjnych. Zarząd podejmuje skuteczne kroki zmierzające do minimalizowania skutków zgłaszanych roszczeń za posadowienie urządzeń poprzez podpisanie umów służebności przesyłu. Kroki te są poprzedzone negocjacjami z właścicielami oraz wyceną nieruchomości przez biegłych rzeczoznawców.

Otoczenie ekonomiczno-prawne

Do czynników zewnętrznych wobec Spółki należy przede wszystkim polityka fiskalna i monetarna, prowadzone przez Rząd i Radę Polityki Pieniężnej. Ich decyzje kształtują ogólną sytuację ekonomiczną kraju, a przez to poszczególnych podmiotów gospodarczych.

Ryzyko poważnych zagrożeń

Sytuacja majątkowa i finansowa Spółki jest stabilna, co pozwoli na kontynuację działalności gospodarczej w 2025 roku w co najmniej niezmiennym zakresie. Jednak otaczająca nas sytuacja związana z kryzysem politycznym na świecie mającym wpływ na gospodarkę niesie za sobą wzrost kosztów, które są odczuwalne na min. na rynku dostaw materiałów i usług oraz energetycznym i paliwowym. Poziom przychodów założony we wniosku taryfowym na lata 2023-2025 zabezpieczył pokrycie kosztów generowanych przez Spółkę w tym okresie.

Ryzyko zagrożeń cyberatakiem

Ryzyko cyberataków w przedsiębiorstwie wodociągowo-kanalizacyjnym jest szczególnie wysokie ze względu na znaczenie infrastruktury krytycznej. Zakłócenie pracy systemów sterowania odpowiadające za dostarczanie wody i oczyszczanie ścieków może prowadzić do poważnych konsekwencji dla zdrowia publicznego i środowiska. Skutki mogą obejmować przerwy w dostawie wody, skażenie zasobów, straty finansowe oraz utratę zaufania społecznego. Dlatego Spółka regularnie aktualizuje systemy, szkoli pracowników, wprowadzono segmentację sieci oraz wdrożono procedury reagowania na incydenty. Poziom bezpieczeństwa zostanie również podniesiony dzięki realizacji projektu „Poprawa cyberbezpieczeństwa w Miejskich Wodociągach i Kanalizacji w Kędzierzynie Koźlu Sp. z o.o.”

7. Planowany rozwój Spółki

Jednym z głównych zadań Spółki jest utrzymanie i eksploatacja posiadanego majątku. W zakresie bieżącej działalności Spółka będzie zmierzać do ciągłego podwyższenia standardów usług. W zakresie dostawy wody i odbioru ścieków jednym z istotnych zadań jest utrzymanie i rozwój stworzonego systemu zarządzania sieciami wodociągowymi i kanalizacyjnym wraz z geograficznym systemem informatycznym (GIS).

Głównymi zamierzeniami inwestycyjnymi na najbliższe lata są przedsięwzięcia dotyczące min. modernizacji istniejących i uruchomienia nowego ujęcia wody głębinowej, modernizacji, rozbudowy i budowy nowych sieci wodociągowych, budowy sieci kanalizacji sanitarnej oraz modernizacji infrastruktury służącej do oczyszczania ścieków, które zawarto w Wieloletnim planie rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych.

W ramach zadań inwestycyjnych prowadzonych przez Gminę Kędzierzyn-Koźle związanych z przebudową i remontami dróg Spółka na bieżąco wykonuje modernizację i przebudowę istniejących urządzeń wodociągowo-kanalizacyjnych. Ponadto w roku 2026 Spółka zrealizuje projekt „Poprawa cyberbezpieczeństwa w Miejskich Wodociągach i Kanalizacji w Kędzierzynie Koźlu Sp. z o.o.”, który będzie służył zwiększeniu poziomu bezpieczeństwa informacji w przedsiębiorstwie.

Prezes Zarządu

Barbara Ermisch-Lipniacka

Kędzierzyn-Koźle, marzec 2026