

S P R A W O Z D A N I E ZARZĄDU

**MIEJSKIEGO ZAKŁADU
ENERGETYKI CIEPLNEJ Spółki z o.o.
z siedzibą w Kędzierzynie-Koźlu
z działalności za 2025 r.**

Kędzierzyn–Koźle maj 2026

1. Dane wstępne.

- 1.1. Na podstawie Zarządzenia Wojewody Opolskiego nr 27 z dnia 30 marca 1998 r. o podziale i komunalizacji mienia Wojewódzkiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej w Opolu, Zarząd Miasta i Rada Miasta w Kędzierzynie – Koźlu powołał z dniem 1 maja 1998 r. Miejski Zakład Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. Spółka powstała na bazie majątku wydzielonego z WPEC. Gmina jest właścicielem Spółki i posiada 100% jej udziałów.
- 1.2. Działalność MZEC Sp. z o.o. opiera się na Prawie Energetycznym. Na podstawie Rozporządzenia o taryfikacji Prawa Energetycznego, Spółka zobowiązana jest do sporządzania i złożenia do URE kalkulacji opłat za dostarczaną energię ciepłą celem jej zatwierdzenia.
- 1.3. Działalność Spółki jest koncesjonowana. Spółka posiada cztery koncesje wydane przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki w Warszawie, na:
 - wytwarzanie ciepła we własnych źródłach ciepła zgodnie z posiadaną koncesją nr WCC /1159/77/W/OWR/2007/CP. Koncesja ważna do 31 grudnia 2040r.
 - przesyłanie i dystrybucja ciepła, na którą MZEC uzyskał koncesję nr PCC/1133/77/W/OWR/2007/CP. Koncesja ważna do 31 grudnia 2040 r.
 - obrót ciepłem, na którą MZEC uzyskał koncesję nr OCC/334/77/W/OWR/2007/CP Koncesja ważna do 31 grudnia 2040 r.
 - na obrót paliwami gazowymi Nr OPG/430/77/W/DRG/2023/MSW. Koncesja jest ważna do 30.09.2038r.

Przedmiotem działalności Spółki zgodnie z Polską Klasyfikacją Działalności (PKD), jest:

- 35.30.Z. Wytwarzanie i zaopatrywanie w parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych;
- 43.22.Z Wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych;
- 43.99.Z Pozostałe specjalistyczne roboty budowlane, gdzie indziej niesklasyfikowane;
- 49.41.Z Transport drogowy towarów;
- 52.21.Z Działalność usługowa wspomagająca transport lądowy;
- 68.20.Z Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi;
- 71.11.Z Działalność w zakresie architektury;
- 71.12.Z Działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne;
- 71.20.B Pozostałe badania i analizy techniczne;
- 77.11.Z Wynajem i dzierżawa samochodów osobowych i furgonetek;
- 77.12.Z Wynajem i dzierżawa pozostałych pojazdów samochodowych z wyłączeniem motocykli;
- 77.32.Z Wynajem i dzierżawa maszyn i urządzeń budowlanych;
- 77.39.Z Wynajem i dzierżawa pozostałych maszyn, urządzeń oraz dóbr materialnych, gdzie indziej niesklasyfikowanych.
- 35.11.Z Wytwarzanie energii elektrycznej.

- 35.23.Z Handel paliwami gazowymi w systemie sieciowym.
- 70.22.Z Pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania.

2. Stan posiadania w zakresie urządzeń ciepłowniczych.

Spółka w roku obrotowym 2025 wykonywała swoje statutowe zadanie na majątku Spółki.

Całościowy stan posiadania został przedstawiony w tabeli nr 1.

Stan posiadania w zakresie urządzeń ciepłowniczych MZEC Sp. z o.o.

Tabela nr 1

Lp.	Treść	Jednostka miary	Wykonanie	
			2024	2025
1	2	3	4.	5
1.	Moc cieplna źródeł ciepła w tym kotłownie lokalne	MW MW	23,533 1,174	23,533 1,174
2.	Ilość obcych źródeł	szt.	1	1
3.	Ilość czynnych własnych źródeł ciepła	szt.	9	9
	a. kotłownie zdalaczynne	szt.	4	4
	- o wydajności do 1,163 MW	szt.	2	2
	- od 1,279 do 2,9 MW	szt.	0	0
	- od 3,024 do 11,63 MW	szt.	1	1
	- od 11,746 do 58,15 MW	szt.	1	1
	- powyżej 58,15 MW	szt.	0	0
	b. kotłownie lokalne	szt.	5	5
4.	Ilość zimnych rezerw własnych	szt.	0	0
	a. zdalaczynnych	szt.	0	0
	b. lokalnych	szt.	0	0
5.	Moc cieplna zimnych rezerw	MW	0	0
	a. zdalaczynnych	MW	0	0
	b. lokalnych	MW	0	0
6.	Długości sieci cieplnej	km	69,1595	69,3009
	a. zasilanych z obcych źródeł	km	54,8302	55,0039
	b. zasilanych z własnych źródeł	km	14,3293	14,2970
7.	Długość sieci cieplnej	km	69,1595	69,3009
	a. o średnicy do 100 mm	km	48,2494	48,3908
	b. od 100 do 200 mm	km	17,4747	17,4747
	c. od 250 do 400 mm	km	3,4354	3,4354
8.	Długości sieci cieplnej w rozbiciu na technologię budowy	km	69,1595	69,3009
	a. tradycyjna	km	4,1520	4,1520
	b. napowietrzna	km	3,4400	3,4400
	c. rury preizolowane	km	61,5675	61,7089
9.	Węzły wymiennikowe	szt.	585	584
	- w tym współpracujące z c.w.u.	MW	67,054	66,513
		szt.	28	28

	- w tym zautomatyzowane	MW szt. MW	4,50 584 67,033	4,387 583 66,505
10.	Węzły hydroelewatorowe	szt.	0	0
11.	Węzły bezpośrednie	szt.	0	0

Ponadto dostarczana jest energia cieplna do urządzeń odbiorcy nie będących własnością spółki. Wykaz został przedstawiony w tabeli nr 2.

Tabela nr 2

Wykaz urządzeń ciepłowniczych (obcych), do których MZEC dostarcza energię ciepłą				
			2024r.	2025r.
1.	Węzły wymiennikowe	szt.	106	109
		MW	6,011	5,766
	- w tym współpracujące z c.w.u.	szt.	2	2
		MW	1,052	1,052
2.	Węzły bezpośrednie	szt.	4	3
		MW	0,735	0,725
	- w tym współpracujące z c.w.u.	szt.	1	1
		MW	0,34	0,34

Spółka jest zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym.

Numer KRS: **0000015962**
 Data rejestracji w KRS: **13.07.2001**
 Oznaczenie sądu: **SĄD REJONOWY W OPOLU, VIII WYDZIAŁ GOSPODARCZY KRS**
 Forma prawna: **SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ**
 REGON: **531342666**
 Nazwa firmy: **MIEJSKI ZAKŁAD ENERGETYKI CIEPŁEJ SPÓŁKA Z O.O.**
 Siedziba: **KĘDZIERZYN-KOŹLE**
 Adres: **47-220 KĘDZIERZYN-KOŹLE, ul. Pawła Stalmacha 18**

MZEC Sp. z o.o. działa w ramach struktur organizacyjnych, zgodnie z obowiązującym regulaminem pracy i przepisami prawa.

Władzami Spółki są:

Zgromadzenie Wspólników

Prezydent Miasta Kędzierzyna-Koźle Pani Sabina Nowosielska

Rada Nadzorcza

Rada Nadzorcza w składzie:

- I. W okresie od 26 kwietnia 2024r. do 28 lutego 2025r.
 1. Artur Maruszczak - Przewodniczący Rady Nadzorczej
 2. Zbigniew Romanowicz - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
 3. Norbert Adamkiewicz – Członek Rady Nadzorczej
 4. Dorota Klęczar – Członek Rady Nadzorczej
- II. W okresie od 1 marca 2025r. do 20 marca 2025r.
 1. Artur Maruszczak - Przewodniczący Rady Nadzorczej
 2. Norbert Adamkiewicz – Członek Rady Nadzorczej
 3. Dorota Klęczar – Członek Rady Nadzorczej
- III. W okresie od 21 marca 2025r.
 4. Artur Maruszczak - Przewodniczący Rady Nadzorczej
 5. Norbert Adamkiewicz – Członek Rady Nadzorczej
 6. Dorota Klęczar – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej

Zarząd Spółki:

- I. W okresie od 1 stycznia 2024r. do 25 lutego 2025r.
 1. Prezes Zarządu - Jolanta Gądek-Rypel
 2. Członek Zarządu - Arnold Scheit
- II. W okresie od 26 lutego 2025r.
 1. Prezes Zarządu - Jolanta Gądek-Rypel

Prokurent:

Małgorzata Kruz – Prokurent

W roku 2025 została wprowadzona nowa struktura organizacyjna Spółki

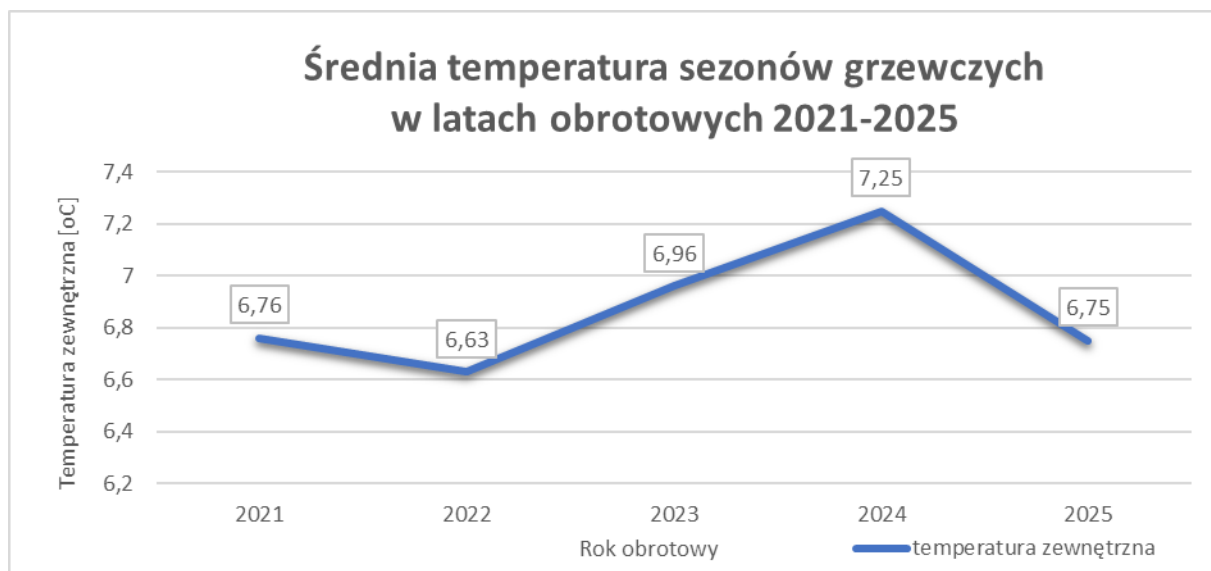
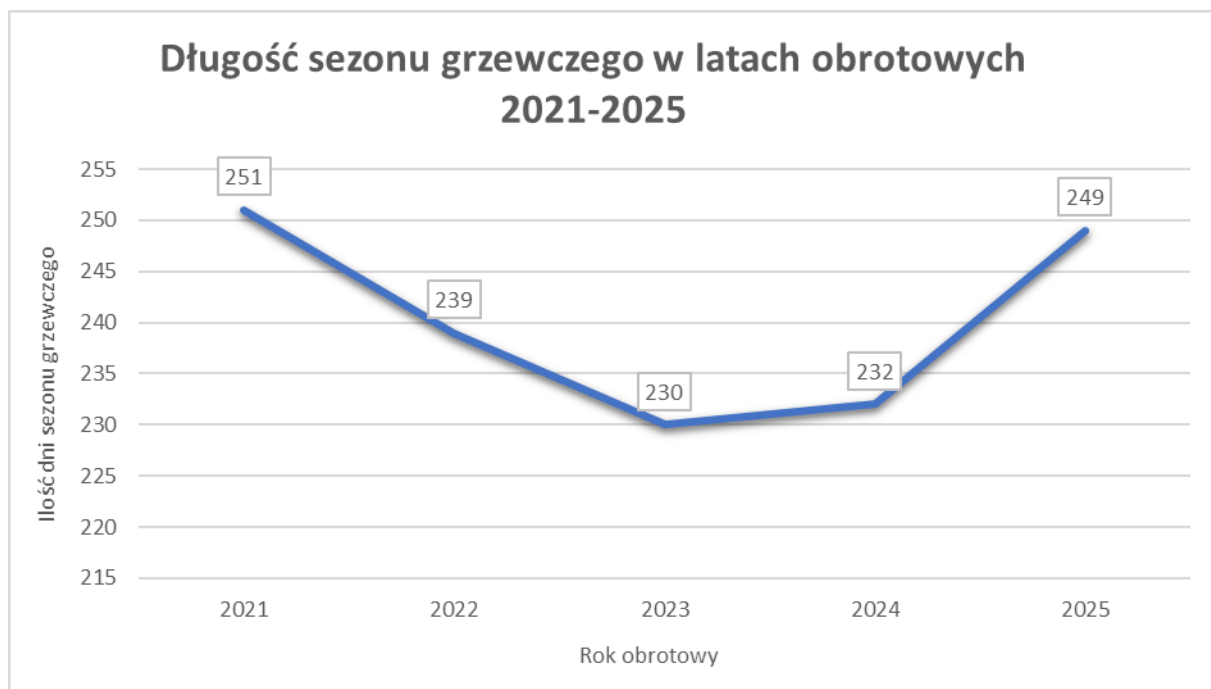
- zarządzenie nr 1/2025 z dnia 26 lutego 2025r.

Schemat organizacyjny Spółki przedstawiono w załączniku nr 1.

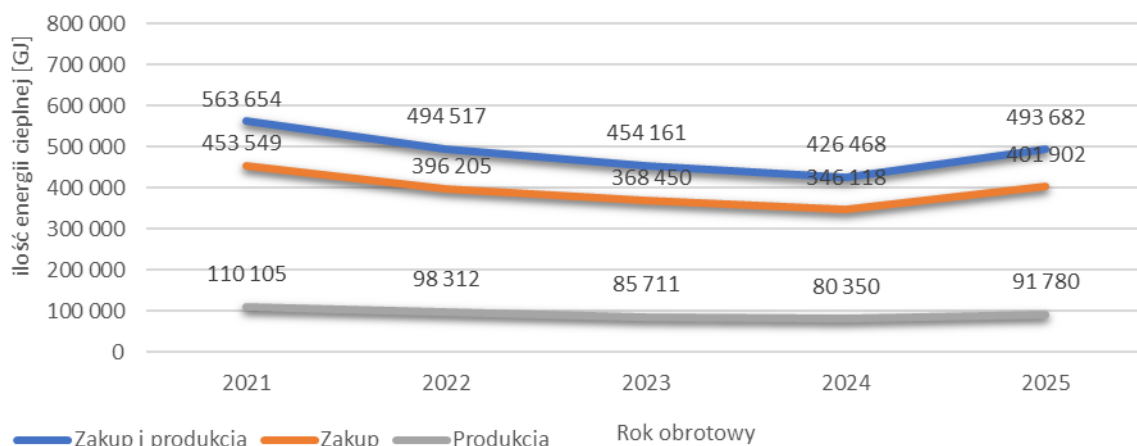
1. Informacja na temat wskaźników rzeczowych i ekonomicznych za rok 2025.

Produkcja i zakup energii cieplnej w roku obrotowym 2025	wynosiła	493,682	tyś. GJ
Zakupiono u dostawcy energii cieplnej w ZAK		401,902	tyś. GJ
Wyprodukowano we własnych źródłach ciepła		91,780	tyś. GJ
Maksymalne zapotrzebowanie mocy cieplnej		77,012	MW.

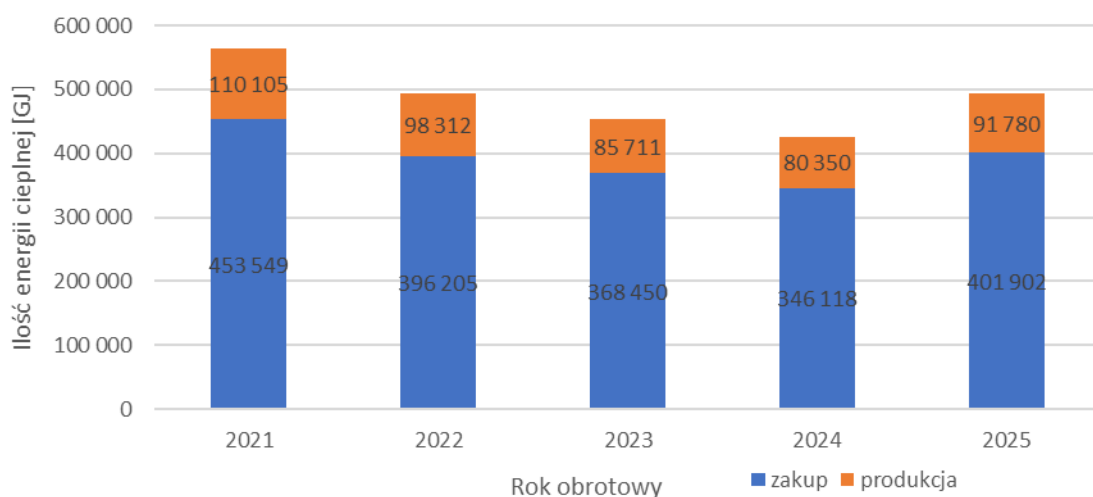
Na wyprodukowanie powyższej ilości energii cieplnej zużyto 2 764,902 tyś. m³ gazu ziemnego. Średnia temperatura zewnętrzna w 2025 roku wynosiła 6,75, czyli była niższa niż w roku 2024 o 0,50 stopnia. Okres grzewczy w roku obrotowym 2025 trwał 249 dni, o 17 dni więcej niż w roku 2024.



Zestawienie produkcji i zakupu ciepła w latach obrotowych 2021-2025



Porównanie produkcji własnej i zakupu ciepła z latami obrotowymi 2021-2025





Zestawienie wskaźników rzeczowych MZEC Sp. z o.o.

Tabela nr 3

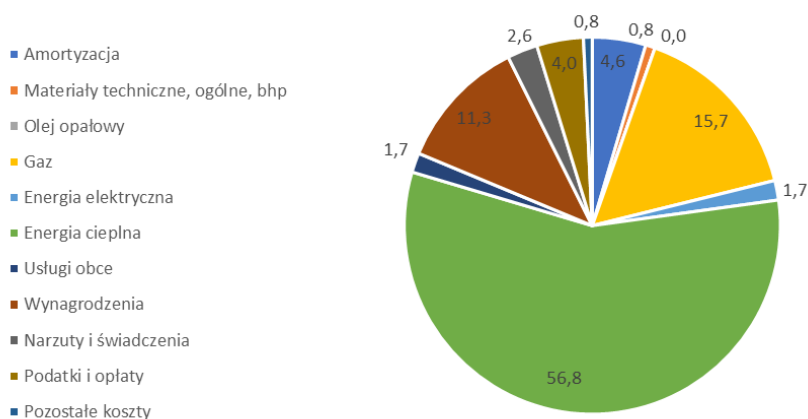
Lp.	Treść	Jednostka miary	Wykonanie 2024	Wykonanie 2025
1	2	3	4	5
1	Max. zapotrz. mocy cieplnej (w danym roku)	MW	77,064	77,012
	a. własne źródła ciepła	MW	15,166	15,185
	b. obce źródła ciepła	MW	61,898	61,827
2.	Zapotrzebowanie ciepła dla budynków (na koniec grudnia danego roku)			
	mieszkalnych i użyt. publicz., usługi i handel	MW	73,340	72,550
	na c.o. i wentylacje	MW	71,607	70,827
	w tym obce źródła	MW	57,258	56,335
	na c.w.u.	MW	1,709	1,699
	w tym obce źródła	MW	1,073	1,063
3.	Zapotrzebowanie ciepła dla obiektów przemysłowych i pozostałych :			
	- w tym obce źródła ciepła	MW	3,547	3,677
	na c.o. i wentylacje	MW	3,517	3,647
	w tym obce źródła ciepła	MW	3,444	3,574
		MW	3,414	3,544
4.	Wydajność własnych źródeł ciepła	MW	23,533	23,533
5.	Produkcja energii cieplnej	tys. GJ	80,350	91,780
6.	Zakup energii cieplnej	tys. GJ	346,118	401,902
7.	Produkcja + zakup	tys. GJ	426,468	493,682
	a) na cele mieszkalne	tys. GJ	322,836	350,514
	b) na cele użytkowe	tys. GJ	103,632	143,168
8.	Ilość ciepła dostarczonego ogółem :	GJ	378 430	436 928
	- z tego z zakupu	GJ	301 630	349 316
9.	Ilość dni dostawy ciepła	dni	232	249

10.	Średnia temperatura zewnętrzna	0 C	7,25	6,75
11.	Straty ciepła podczas przesyłu	%	11,1	11,3
12.	Długość sieci ciepłej	km	69,1595	69,3009
	a. magistralnej	km	9,6520	9,6520
	b. rozdzielczej	km	28,3703	28,3703
	c. podłączeń do budynków	km	29,0655	29,2069
	d. ciepła woda użytkowa	km	2,0717	2,0717
13.	Ilość czynnych kotłowni własnych	szt.	9	9
14.	Ilość obcych źródeł ciepła	szt.	1	1
15.	Zużycie paliwa rzeczywistego			
	paliwo stałe	tys. ton	0	0
	olej opałowy	tys. ton	0	0
	c. gaz ziemny	tys. m3	2 477,170	2 764,902
16.	Zużycie paliwa w przeliczeniu na jednostkę umowną 7000 :			
	a. paliwo stałe	tys. ton	0	0
	b. olej opałowy	tys. ton	0	0
	c. gaz ziemny	tys. m3	2 972,60	3 317,882
17.	Jednostkowe zużycie paliwa umownego			
	a. paliwo stałe	kg/ GJ	0	0
	b. olej opałowy	kg / GJ	0	0
	c. gaz ziemny	m3 / GJ	37,00	36,15
18.	Jednostkowe zużycie paliwa rzeczywistego			
	paliwo stałe	kg / GJ	0	0
	olej opałowy	kg / GJ	0	0
	gaz ziemny	m3/ GJ	30,83	30,13

Koszty rodzajowe

Głównym składnikiem kosztów MZEC są koszty związane z zakupem ciepła z Grupy Azoty elektrociepłowni ZAK „Kędzierzyn” oraz zakup paliwa (gaz) do produkcji energii cieplnej we własnych źródłach ciepła.

Struktura kosztów w systemach ciepłowniczych rok 2025



Koszty rodzajowe za okres:

Wyszczególnienie	31.12.2024	31.12.2025
	%	%
Amortyzacja	5,1	4,6
Materiały techniczne, ogólne, bhp	0,8	0,8
Olej opałowy	0,0	0,0
Gaz	15,1	15,7
Energia elektryczna	2,1	1,7
Energia ciepła	56,0	56,8
Usługi obce	1,6	1,7
Wynagrodzenia	11,5	11,3
Narzuty i świadczenia	2,6	2,6
Podatki i opłaty	4,4	4,0
Pozostałe koszty	0,8	0,8
RAZEM	100%	100,0

Wyszczególnienie	31.12.2024	31.12.2025
	PLN	PLN
Amortyzacja	2 500 250,82	2 441 804,84
Materiały techniczne, ogólne, bhp	408 191,95	432 356,07
Olej opałowy	0,00	
Gaz	7 383 782,36	8 358 967,78
Energia elektryczna	1 015 965,51	892 460,67
Energia ciepła	27 433 126,92	30 161 261,59
Usługi obce	792 941,35	887 871,18
Wynagrodzenia	5 616 420,11	6 028 811,71
Narzuty i świadczenia	1 259 192,15	1 391 947,10
Podatki i opłaty	2 147 416,35	2 130 860,04
Pozostałe koszty	393 432,71	400 574,42
RAZEM	48 950 720,23	53 126 915,40

4. Wykaz awarii w roku obrotowym 2025.

1. Awaria 01/2025 – dnia 19.03.2025 r. awaria trójnika zasilania sieci 02, WP DN150 przy ulicy Piastowskiej 15 spowodowana pęknięciem spawu na skutek pracy sieci. Awarię usuwano od 14.04.2025 r. od 08:00 do 15.04.2025 do 08:00 co spowodowało przerwę w dostawie ciepła do 23 budynków. W dniu 17.04.2025 w godzinach od 09:00 do 13:00 wykonywano dodatkowe prace naprawcze sieci WP. Całkowity szacowany ubytek czynnika grzewczego spowodowany awarią to około 281 m³.

2. Awaria 02/2025 – dnia 24.04.2025 r., awaria niezainwentaryzowanego przyłącza sieci 01 do budynku przy ulicy Kozielskiej 38 spowodowana uszkodzeniem mechanicznym przez firmę zewnętrzną wykonującą wyburzenie budynku. W związku z ubytkiem czynnika grzewczego odcięto dostawę ciepła do budynku galerii przy Alei Armii Krajowej. W dniu 25.04.2025 odcięto przyłącze do Kozielskiej 38 i założono mufy końcowe i przywrócono dostawę do budynku Galerii. Łączny ubytek czynnika grzewczego wynosił około 8 m³.

3. Awaria 03/2025 – dnia 29.08.2025 r. w wyniku korozji awarii uległo odpowietrzenie sieci 02, WP DN 150 przy ulicy Kraszewskiego / Spółdzielców 2. Awarię usunięto w dniu 03.09.2025 r. poprzez usunięcie odpowietrzeń. Ubytek czynnika grzewczego spowodowany awarią wyniósł około 30 m³.

4. Awaria 04/2025 – dnia 04.10.2025 r. awaria kompensatora stojącego magistrali sieci 01 w okolicy wiaduktu przy ulicy Wojska Polskiego. Awaria spowodowana została postępującą korozją i została usunięta doraźnie od razu po jej zlokalizowaniu. W dniu 10.10.2025 r. wykonano odtworzenie odpowietrzenia kompensatora. W wyniku awarii pozbawieni dostawy ciepła zostali wszyscy odbiorcy ciepła z sieci 01 w dniu 04.10. oraz w dniu 10.10. po 4 godziny. Całkowity ubytek nośnika z powodu awarii wyniósł około 35 m³.

5. Realizacja głównych zadań inwestycyjnych, modernizacyjnych i remontowych w 2025 r.

Zadania inwestycyjne realizowane przez Miejski Zakład Energetyki Ciepłej Sp. z o.o.

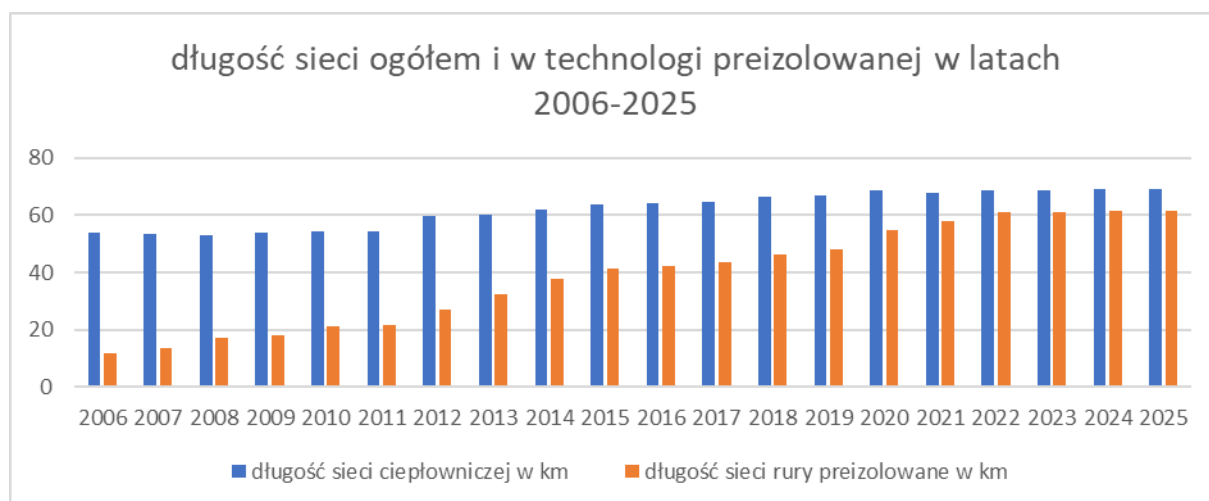
L.p.	Zadanie	2025r.
1.	Podłączenie do miejskiej sieci	Liczba budynków / obiektów podłączonych do miejskiej sieci – 5 Długość wybudowanych przyłączy do budynków – 233,2 m
2.	Likwidacja niskiej emisji	Liczba budynków / obiektów podłączonych do miejskiej sieci – 1 Długość wybudowanych przyłączy do budynków – 20,7 m Zabudowa węzła cieplnego jednofunkcyjnego na potrzeby c.o.

Budowa nowych przyłączy

L.p.	Adres	Długość przyłącza [m]	Uwagi	Współfinansowanie
1.	Grabskiego	46		Środki MZEC
2.	Kilińskiego 10	17,5		Środki MZEC
3.	Kościuszki 51	20,7		Środki MZEC
4.	Zgrzebnioka	94		Środki MZEC
5.	Zwycięstwa 30	55	Całość około 197 metrów, pozostała część będzie realizowana w roku 2026	Środki MZEC
	RAZEM:	233,2		

Ponadto wykonano ze środków własnych – wymiana węzłów cieplnych jednofunkcyjnych – 3 szt. o sumarycznej mocy cieplnej 450 kW.

Długość sieci ciepłowniczej w latach 2006-2025.



6. Główne zamierzenia inwestycyjne i modernizacyjne na rok 2025 r.

Główne zadania inwestycyjne:

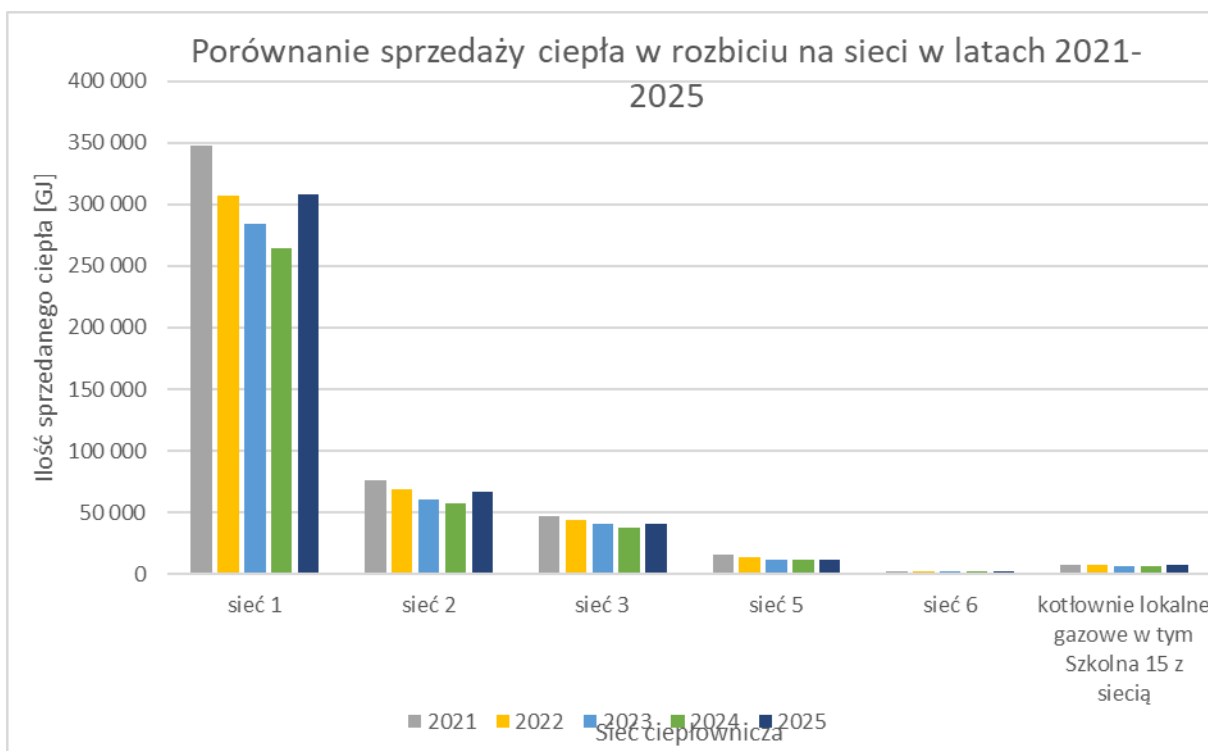
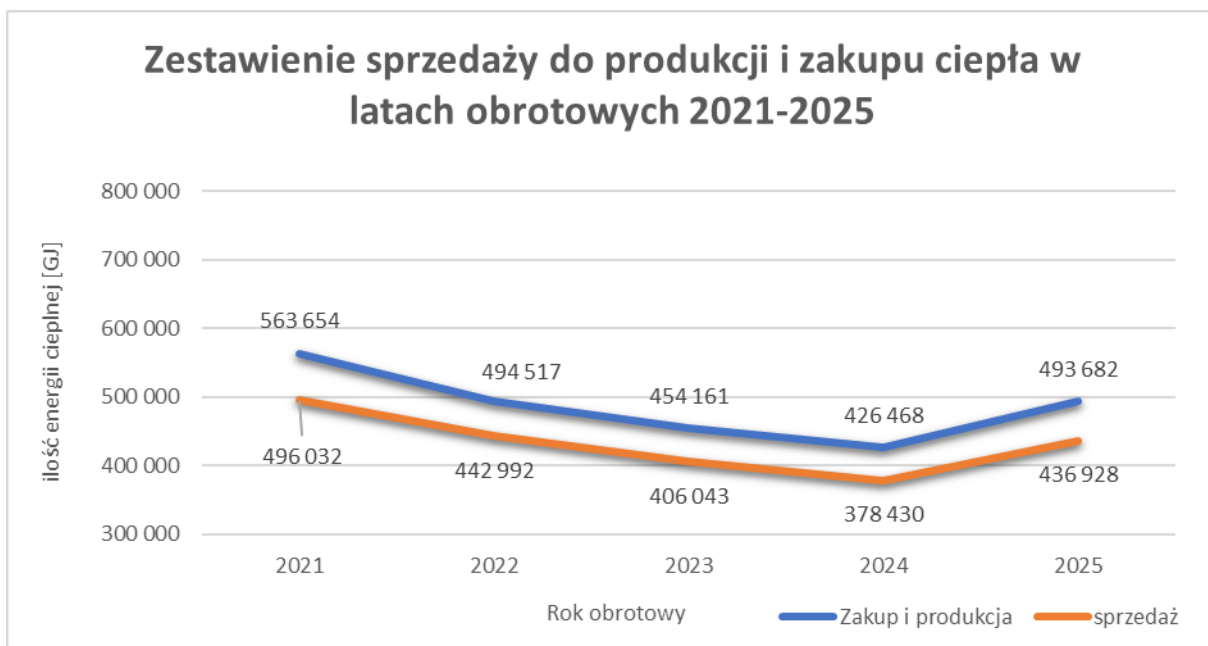
- Budowa przyłączy ciepłowniczych do budynków przy ul. Zwycięstwa, Judyma, Kozielskiej, Powstańców.
- Montaż paneli fotowoltaicznych na działce o nr 194/4, ul. Tuwima 3C.
- Montaż instalacji solarnej wraz z węzłem cieplnym oraz paneli fotowoltaicznych na działce o nr 647/1, ul. Wieniawskiego 1.
- Realizacja Planu Inwestycyjnego i Remontowego z własnych środków MZEC.

7. Sprzedaż energii cieplnej

Sprzedaż ciepła w roku obrotowym 2025 ukształtowała się na poziomie 436 928 GJ, z którego Spółka uzyskała przychód netto w wysokości 52 900,37 tys. zł. W stosunku do roku ubiegłego zanotowano wzrost ilościowy w zakresie zakupu, produkcji i sprzedaży energii cieplnej. Podstawowymi czynnikami mającymi wpływ na ten stan są :

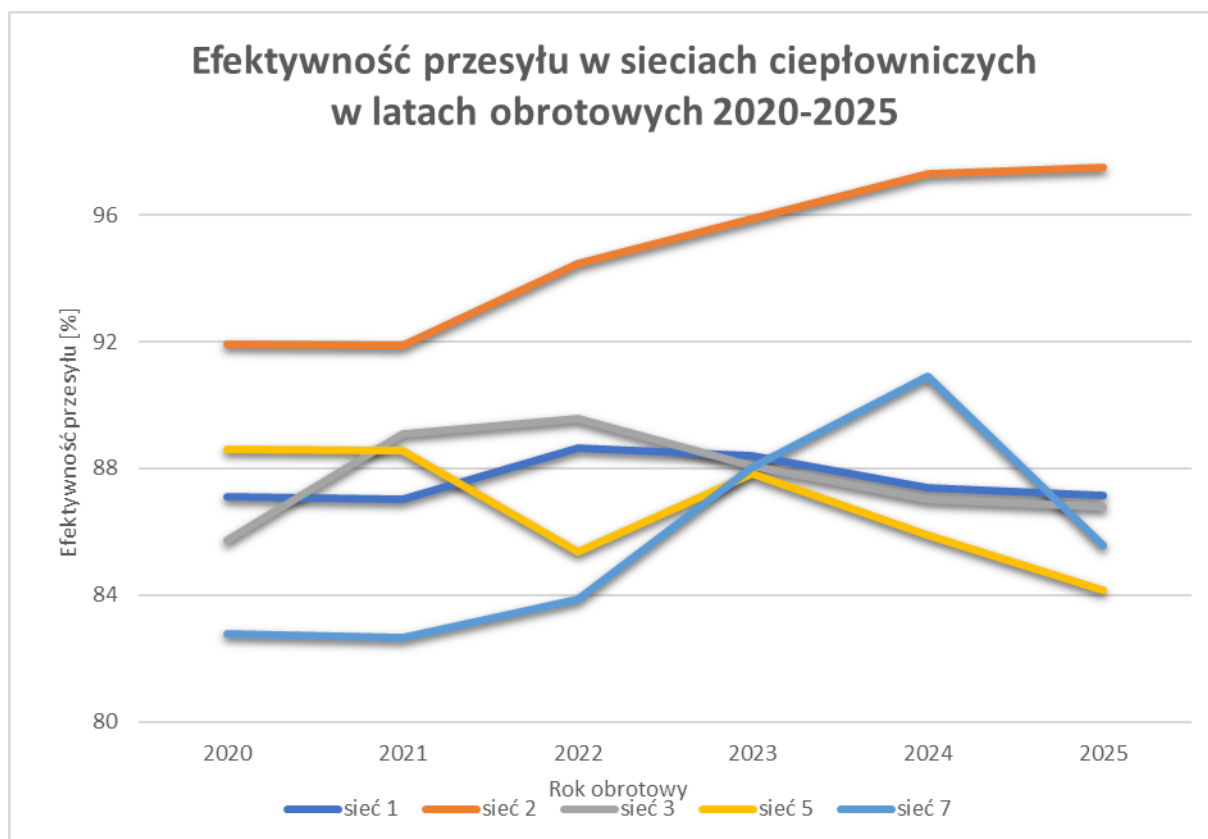
- Niższa średnia temperatura sezonu grzewczego
- Wzrost długości sezonu grzewczego

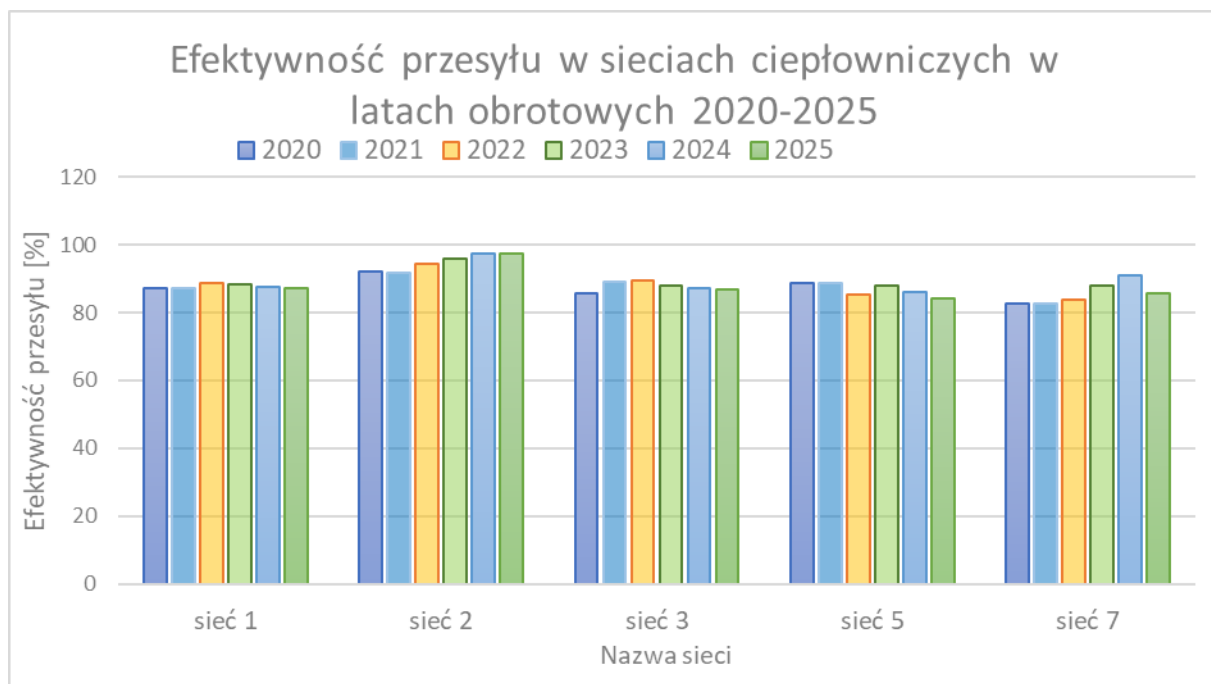
Pomimo wzrostu sprzedaży energii cieplnej, Zarząd Spółki prowadzi ciągłe działania zmierzające do pozyskania nowych odbiorców ciepła.



W roku obrotowym 2025 ilość ciepła niezafakturowanego w stosunku do łącznej produkcji i zakupu wynosiła 11,51 %, a na poszczególnych sieciach przedstawiało się to w sposób następujący:

Nr sieci	Zakup / produkcja, GJ	Sprzedaż, GJ	Potrzeby własne GJ	Sprawność przesyłu
1	354 835,000	308 461,074	829,952	87,16
2	68 188,000	66 386,206	91,190	97,49
3	47 067,000	40 855,628		86,80
5	14 393,000	12 110,000		84,14
7	494,389	423,100		85,58





Jak widać z powyższych danych najmniejsze straty przesyłu MZEC ponosi na sieci nr 2 w dzielnicy Koźle, natomiast straty na pozostałych sieciach są na porównywalnym poziomie.

Taryfa MZEC K-Koźle oraz ZAK SA

– okres obowiązywania od 1 stycznia 2025r. do 31 grudnia 2025r.

Decyzja nr OWR.4210.29.2024.77.XVIII.MRK z 17.10.2024r. - **MZEC K-Koźle zmiana taryfy**

Decyzją nr OWR.ZT.4210.1.2025.77.XIX.MRK z 14.05.2025r. - **MZEC K-Koźle nowa taryfa**

Decyzja nr OWR.ZT.4210.2.2025.564.XX.DBD z 9.07.2025r. - **ZAK SA nowa taryfa**

Decyzja nr OWR.ZT.4210.20.2025.77.XIX.MRK z 19.09.2025r. - **MZEC K-Koźle zmiana taryfy**

Wyciągi z ostatnich zmian taryf został przedstawione w tabeli:

Grupa taryfowa	Cena za zamówioną moc cieplną – rata miesięczna	Cena ciepła	Cena nośnika ciepła	Stawka opłaty stałej za usługi przesyłowe – rata miesięczna	Stawka opłaty zmiennej za usługi przesyłowe
	[zł/MW]	[zł/GJ]	[zł/m3]	[zł/MW]	[zł/GJ]
A/LG	20 916,29	103,42	-	-	-
B1	Ceny wytwórcy ciepła			2 897,50	16,62
Ci1				4 754,32	25,13
Cgr1				4 497,00	23,39
D1				5 662,81	25,78
B2	11 039,48	90,62	17,09	2 091,16	9,95
Ci2	11 039,48	90,62	17,09	4 509,91	19,93
Cgr2	11 039,48	90,62	17,09	3 799,74	18,32
D2	11 039,48	90,62	17,09	5 742,27	26,99
B3	Ceny wytwórcy ciepła			2 934,65	17,30
Ci3				4 559,88	25,91
Ci3i				5 558,96	28,94
D3				4 559,88	28,00

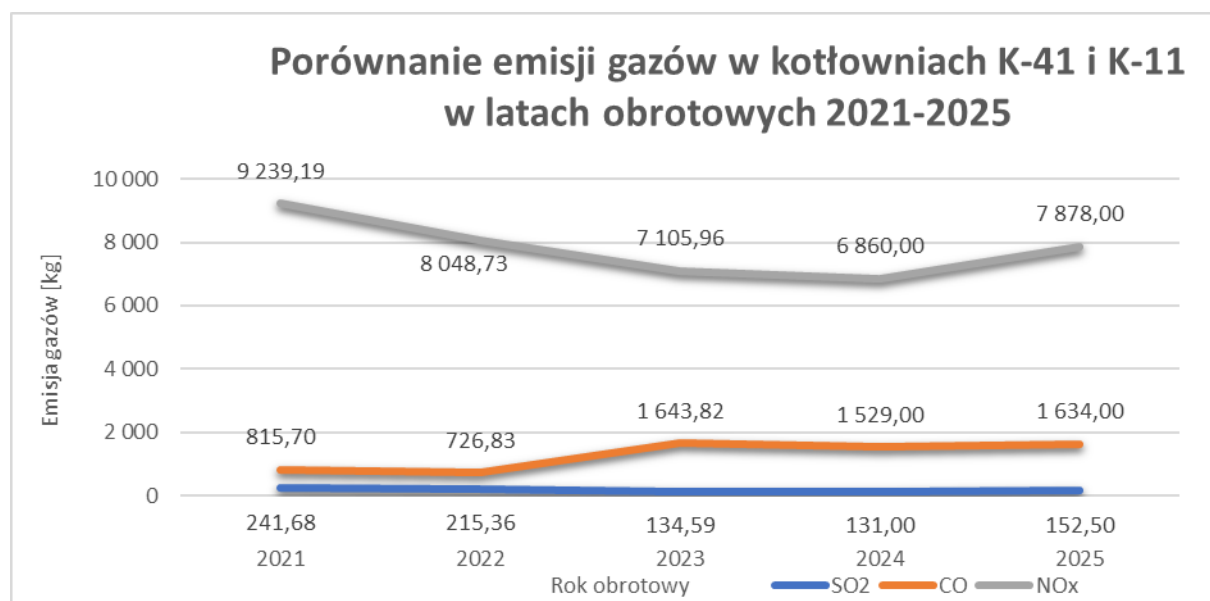
D5	19 694,68	92,75	17,49	6 022,00	29,18
D6	19 694,68	92,75	17,49	6 319,70	24,75
D7	10 503,26	113,49	21,39	4 163,38	20,72
D7A	10 503,26	113,49	21,39	-	-

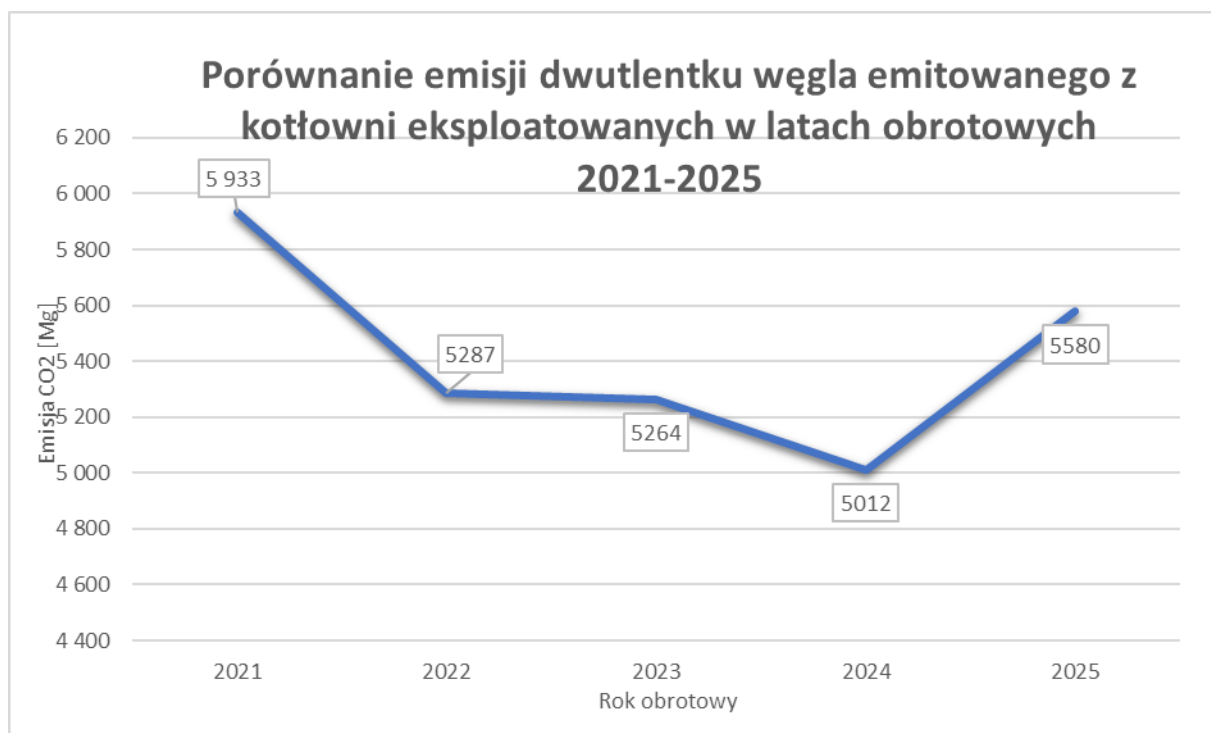
Ceny wytwórcy ciepła – Zakłady Azotowe „Kędzierzyn” S.A.

Ceny wytwórcy ciepła	grupy taryfowe B1, Ci1, Cgr1, D1 grupy taryfowe B3, Ci3, Ci3i, Cgr3, D3
	od 04.10.2025 do 31.12.2025
Cena za zamówioną moc - rata miesięczna [zł/MW]	14 075,58
Cena ciepła [zł/GJ]	59,32
Cena nośnika ciepła [zł/m ³]	37,50

8. Ochrona Środowiska

Energia cieplna wytwarzana jest przez Spółkę w źródłach ciepła gdzie podstawowym paliwem jest gaz ziemny. Wyłączenie z eksploatacji, w latach poprzednich, kotłowni opalanej miałem węglowym spowodowało ogromne korzyści dla poprawy jakości środowiska.





9. Sytuacja kadrowo – płacowa

9.1. Stan zatrudnienia:

9.1.1. Stan zatrudnienia na dzień 31.12.2025 r. (tylko pracownicy, tj. osoby zatrudnione na podstawie stosunku pracy):

- w osobach – 46;
- w etatach – 46.

9.1.2. Przeciętne zatrudnienie na dzień 31.12.2025 r. (tylko pracownicy, tj. osoby zatrudnione na podstawie stosunku pracy):

- w osobach – 46 (przeciętne z całego roku 45,58)
- w etatach – 46 (przeciętne z całego roku 45,58)

9.1.3. Stan zatrudnienia na dzień 31.12.2025 r. (osoby świadczące pracę na rzecz Spółki na innej podstawie niż stosunek pracy) – 1.

9.1.4. Struktura zatrudnienia na koniec roku obrotowego na dzień 31.12.2025r. przedstawiała się następująco:

- Kadra zarządzająca - 1 osoby ¹⁾
- Pracownicy inżynieryjno-techniczni - 14 osób ²⁾
- Pracownicy administracyjno-biurowi - 11 osób ²⁾
- Pracownicy produkcji i obsługi - 21 osób ²⁾

¹⁾ osoby, o których mowa w ppkt 9.1.3

²⁾ osoby, o których mowa w ppkt 9.1.2

9.1.5. W rozbiciu na działy i komórki organizacyjne Spółki, struktura zatrudnienia na koniec okresu sprawozdawczego, przedstawia się następująco:

- Zarząd i bezpośrednia obsługa - 13 osób
- Wydział Automatyki i Teleinformatyki - 6 osób
- Wydział Produkcji i Dystrybucji - 19 osób
- Wydział Remontów, Inwestycji i Nadzoru - 9 osób

9.2. Średnia płaca brutto - miesięczna (bez wynagrodzenia Zarządu i Rady Nadzorczej) w Spółce wynosiła:

- na koniec roku obrotowego 9 610,56 zł

9.3. W roku obrotowym 2025 pracownicy Spółki przebywali na zwolnieniach lekarskich (bez zasiłków opiekuńczych z tytułu opieki na chorym dzieckiem lub chorym członkiem rodziny oraz świadczeniami rehabilitacyjnymi): łącznie 6 228 godzin, tj. 791 dni roboczych, co daje przeciętną wielkość absencji w roku obrachunkowym 17,20 dni/osobę.

10. Istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej zgodnie z art.49 Ustawy o Rachunkowości, a w szczególności:

10.1. Istotne zdarzenia wpływające na funkcjonowanie i kontynuowanie działalności jednostki.

W 2025r. zanotowano sprzedaż energii cieplnej na poziomie 436 928 GJ. W stosunku do roku 2024r., w którym odnotowano bardzo niską sprzedaż w ilości 378 430 GJ, nastąpił wzrost sprzedaży o 58 498 GJ.

Natomiast opierając się na posiadanej koncesji na obrót paliwami gazowymi, Spółka sprzedała 704,23 MWh gazu ziemnego. Obecnie Spółka sprzedaje gaz ziemny 3 podmiotom gospodarczym. MZEC konsekwentnie dąży do zwiększenia ilości odbiorców paliwa gazowego. Ceny gazu ziemnego w 2025r. charakteryzowały się wyraźną tendencją spadkową w ujęciu roczny. Natomiast ceny gazu ziemnego w 2026r. cechują się dużą zmiennością, wywołaną czynnikami geopolitycznymi i sezonowością.

Spółka mocno monitoruje ceny paliwa gazowego, aby w maksymalnym stopniu wykorzystać możliwości TGE dla ochrony ponoszonych kosztów przez odbiorców ciepła.

Umowa zakupu gazu ziemnego opiera się o ceny za gaz na podstawie indeksów TGE oraz opłaty zgodne z umową.

Powyższe rozwiązanie oznacza znacznie niższy koszt pozyskania paliwa gazowego w stosunku do taryfy PGNiG cennik dla biznesu.

Z dniem 30 czerwca 2025r. upłynął okres obowiązywania Ustawy z dnia 15 września 2022r. o szczególnych rozwiązaniach w zakresie niektórych źródeł ciepła w związku z sytuacją na rynku paliw, co oznacza, że wszyscy odbiorcy ciepła od 1 lipca 2025r. są rozliczani za ciepło zgodnie z aktualnymi taryfami dla ciepła.

Do 30 czerwca 2025r. Spółka prowadziła rozliczenia przychodów z dwóch źródeł: od odbiorców i od Zarządcy Rozliczeń S.A. Wprowadzone przepisy spowodowały znaczne ograniczenie kosztów użytkowania ciepła przez odbiorców uprawnionych tj. m.in. mieszkańców, podmiotów publicznych.

Analizując wykonanie kosztów, koszty z roku na rok wzrastają. Wzrost kosztów wynika przede wszystkim ze wzrostu najniższego wynagrodzenia, inflacji a tym samym oczekiwanego wzrostu płac w Spółce i pochodnych kosztów usług obcych, opłat i podatków oraz towarów.

10.2. Nie prowadzono działań w dziedzinie badań i rozwoju Spółki.

10.3. Przewidywany rozwój Spółki.

Zgodnie z budżetem Spółki na rok obrotowy 2026 przyjęto następujące kierunki działań mające wpływ na rozwój Spółki:

- ✓ realizacja inwestycji związanych z programem – walka ze smogiem – akcja „Czyste powietrze - wspólne zdrowie. Przyłącz się do sieci MZEC”;
- ✓ rozbudowa sieci ciepłowniczej zgodnie z założeniami „Koncepcji rozwoju sieci ciepłowniczej Miejskiego Zakładu Energetyki Ciepłej Spółka z o.o. w Kędzierzynie-Koźlu”;
- ✓ rozwój działalności polegającej na handlu paliwem gazowym. Zwiększenie ilości odbiorców gazu ziemnego.
- ✓ realizację usług remontowych (zlecenia zewnętrzne) w zakresie:
 - węzły cieplne – serwis i przegląd, modernizacje, wykonanie i montaż;
 - instalacja c.o. – serwis i przegląd, wymiana grzejników, wymiana instalacji, montaż instalacji c.o., dobór i montaż ciepłomierzy;
 - usługi spawalnicze;
- ✓ utrzymanie bieżącej płynności finansowej;
- ✓ minimalizacja należności przeterminowanych i windykacja płatności;
- ✓ dyscyplina wydatków;
- ✓ lokowanie nadwyżek środków płatniczych (ON, lokaty negocjowane, lokata OKO);
- ✓ pozyskiwanie środków zewnętrznych (dotacje) na przebudowę, budowę, modernizację i rozwój infrastruktury ciepłowniczej.

10.4 Aktualna i przewidywalna sytuacja finansowa Spółki.

Za rok obrotowy 2025, Spółka zanotowała 465 876,88 zł zysk netto. W stosunku do zaplanowanego wyniku 51 510,00 zł notujemy lepszy wynik o 414 366,88 zł.

Działalność Spółki opiera się na budżecie dla każdego roku obrotowego, opracowanego przy założeniu funkcjonowania i kontynuowania działalności przedsiębiorstwa. Wielkości zabudżetowane są monitorowane, a odchylenia analizowane.

Planowana w budżecie na roku 2026r. sytuacja przepływów finansowych oraz sytuacja finansowa jest pozytywna.

10.5 Spółka nie posiada oddziałów (zakładów). Nie nabywała udziałów własnych.

10.6 Instrumenty finansowe.

Spółka nie przewiduje wystąpienia braku zdolności do terminowego pokrywania bieżących zobowiązań. Zaciągnięte pożyczki i kredyt obrotowy pozwalają na zniwelowanie ewentualnych opóźnień, w opłacaniu faktur za dostawę energii cieplnej, paliw bądź zleconych usług.

Głównymi odbiorcami ciepła są wspólnoty mieszkaniowe, osoby fizyczne, zakłady, instytucje oraz spółdzielnia mieszkaniowa Chemik Kędzierzyn-Koźle.

Spółka współpracuje z kontrahentami o dobrej sytuacji finansowej. Portfel dostaw jest zdywersyfikowany. Wpływy należności są bieżąco monitorowane i ryzyko kredytowe jest niewielkie.

Ryzyko związane z nagłą zmianą ceny taryfowej u naszego dostawcy ciepła Grupa Azoty ZAK SA z siedzibą w Kędzierzynie-Koźle jest niewielkie i na bieżąco monitorowane. Cena ciepła dostawcy uwzględniana jest w taryfie dla odbiorców.

Ceny naszego ciepła są ustalane i zatwierdzane w procesie taryfowania przez Prezesa URE i obowiązują przez czas trwania aktualnej taryfy. Spółka MZEC wnioskując o taryfę ustala poziom kosztów uzasadnionych, które definiowane są jako koszty niezbędne do wykonania zobowiązań powstałych w związku z prowadzoną działalnością oraz przyjmowane do kalkulacji cen i stawek opłat ustalanych w taryfie w sposób ekonomicznie uzasadniony, z zachowaniem należytej staranności zmierzającej do ochrony interesów odbiorców.

Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń i ryzyko walutowe nie występuje.

Na dzień 31 grudnia 2025r. MZEC K-Koźle posiada 3 pożyczki oraz 1 kredyt obrotowy.

- w 2019r. - Przebudowa i rozbudowa osiedlowej sieci ciepłowniczej wraz z przyłączami do budynków na terenie Kędzierzyna-Koźla – zadanie Przebudowa sieci ciepłowniczej wysoko i niskoparametrowej wraz z przyłączem do budynków na osiedlu Azoty w Kędzierzynie-Koźlu.

Oprocentowanie pożyczek ustalone zostało zgodnie z zawartą umową pożyczki, na 0,4 stopy redyskontowej weksli obwieszczanej przez Prezesa NBP, lecz nie mniej niż 2,2% w stosunku rocznym.

- w 2022r. - Zadanie „Wymiana sieci W.P. W. Polskiego – komora policyjna – komora Stalmacha 18”.
Oprocentowanie pożyczek ustalone zostało zgodnie z zawartą umową pożyczki, na 0,4 stopy redyskontowej weksli obwieszczanej przez Prezesa NBP, lecz nie mniej niż 2,2% w stosunku rocznym.
- w 2022r. – kredyt obrotowy. Oprocentowanie kredytu – zmienna stopa procentowa ustalana przez Bank w oparciu o poziom kluczowego wskaźnika referencyjnego WIBOR 1M + marż Banku w wysokości 1,7 p.p. w stosunku rocznym.
- w 2024r. - Zadanie „Budowa sieci ciepłowniczej w rejonie ul. Kanonierów – ul. Synów Pułku w Kędzierzynie-Koźlu”.
Oprocentowanie pożyczek ustalone zostało zgodnie z zawartą umową pożyczki, na 0,4 stopy redyskontowej weksli obwieszczanej przez Prezesa NBP, lecz nie mniej niż 2,5% w stosunku rocznym.

11. GRUPA ZAKUPOWA – ENERGIA ELEKTRYCZNA – LIDER GMINA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Miejski Zakład Energetyki Ciepłej Spółka z o.o. od kilku lat bierze udział we wspólnym postępowaniu o udzielenie zamówienia publicznego na dostawę energii elektrycznej do obiektów zarządzanych przez jednostki sektora finansów publicznych oraz państwowe i samorządowe osoby prawne z terenu województwa opolskiego i śląskiego. MZEC K-Koźle biorąc udział we wspólnym zakupie uzyskuje niższe koszty zakupu energii elektrycznej.

12. ZAKUP PALIWA dla floty MZEC.

W 2025 roku MZEC K-Koźle uczestniczył w programie Kart MIKROFLOTA, umożliwiającym bezgotówkowe zaopatrywanie samochodów służbowych MZEC K-Koźle w paliwa, inne produkty lub usługi na Krajowych Stacjach Paliw PKN ORLEN. Korzystanie z Kart MIKROFLOTA umożliwia pomniejszenie ceny zakupu paliwa w chwili tankowania na stacji PKN ORLEN o 0,05 zł/l.

13. Izba Gospodarcza Ciepłownictwo Polskie.

Od 2016r. Miejski Zakład Energetyki Ciepłej Spółka z o.o. jest Członkiem Izby Gospodarczej Ciepłownictwo Polskie (Południowo-Zachodni Oddział Regionalny).

